

2012 한성대학교
발전계획 평가보고서

2013. 4. 25.

한성대학교 자체평가위원회

목 차

제 I 장 평가개요	01
1. 추진 배경	01
2. 평가의 목적	01
제 II 장 평가 영역 및 방법	03
1. 평가영역	03
2. 평가방법	04
제 III 장 평가의 추진체계 및 절차	05
1. 평가의 추진체계	05
2. 평가 일정	08
3. 평가 실행	08
제 IV 장 전략과제 평가결과	10
1. 교육경쟁력 제고 전략	
1.1. 재학생 학력신장을 위한 과목별 튜터링 및 멘토링 제도 도입	13
1.2. 입학전형별 우수학생 유치 전략 개발	14
1.3. 취업률 향상을 위한 입학전형 개발	15
1.4. 입시경쟁률 제고	16
1.5. 장학제도 운영을 통한 우수학생 동기부여 확대	17
1.6. 취업 경쟁력 향상을 위한 비교과 교육과정 확대	18
1.7. 자기맞춤형 학습지원체계 확립	19
1.8. 교육과정 편성의 유연성 제고	20
1.9. 교원확보율 제고	21
1.10. 교원 연구업적 개선(우수국제학술지 중심)	22
1.11. 대학원 입학생 유치 확대	23
1.12. 일반대학원 연구지원, 특수대학원 차별화, 동문의 결속 강화	25
1.13. 취업지원 프로그램 체계화	28
2. 교육기반확충 전략	
2.1. 캠퍼스 관리체계 개선	31
2.2. 공간 확충을 위한 건물 신축	33
2.3. 기숙사 확충	34
2.4. 교육 기반 확충을 위한 스마트 캠퍼스 도입	35
2.5. 온라인 진로지도시스템 구축	37

2.6. 홍보활성화를 통한 한성대학교 대외인지도 제고	38
2.7. 학생지원 시설 개선	40
3. 국제화 전략	
3.1. Inbound 국제화 : 외국인 유학생 유치 활성화	43
3.2. Outbound 국제화 : 해외 인턴십 프로그램 개발 및 운영	44
3.3. 외국인 학생 맞춤 도서관 서비스 개발	45
3.4. 국제화 역량 강화를 위한 외국어 교육 프로그램 활성화	46
3.5. 해외 대학과의 국제교류 강화 전략	47
4. 산학협력	
4.1. 산학협력 인프라 구축	51
4.2. 산학협력을 통한 창업교육 및 창업지원 활동	52
4.3. 산학협력을 통한 교육과정 운영으로 현장맞춤형 전문인력 양성	53
4.4. 창업클러스터 조성 방안	55
5. 특성화	
5.1. 학과단위 경쟁력 향상을 위한 특성화 프로그램 지원	59
5.2. 취업을 향상을 위한 산학협력 프로그램 추진	62
5.3. 365 캠퍼스 교육 프로그램 활성화	63
제 V장 전략과제별 평가결과 요약	64
1. 교육경쟁력 제고 전략	64
2. 교육기반 확충 전략	66
3. 국제화 전략	67
4. 산학협력	68
5. 특성화	69
제 VI장 관리과제 개선방안	70
1. 관리과제 개선방안	70
2. 자체평가방식 개선	73

I. 평가 개요

1. 추진 배경

- 우리 대학은 대학의 역량 강화와 개선과제 발굴을 위하여 2001년부터 격년제로 자체평가를 실시하고 평가보고서를 발간해 왔음
 - 2011년 말에는 2013년으로 예정되어 있는 대학인증평가에 대비하여 평가지표를 대폭 확충하고, 2011년도의 대학 운영실적을 평가하고 보고서를 발간한 바 있음
 - 특히 2012년부터는 대학의 역량강화를 위하여 원칙적으로 자체평가를 매년 실시하기로 하였음. 다만, 2013년으로 예정되어 있는 대학인증평가가 우리대학의 자체평가지표와 유사하며, 2012년까지의 실적을 대상으로 한다는 점을 고려하여, 2012년 실적에 대한 자체평가는 2013 대학인증평가로 대체하기로 결정하였음

- 이러한 배경 하에 2012년에는 기존의 자체평가 대신 새로이 수립된 대학 중장기 발전계획인 ‘비전 2023: 한성대학교 대학발전계획’ (2012)의 추진동력을 조기에 확보하기 위하여 발전계획의 추진과제 평가를 실시하였음
 - 우리 대학은 2011년의 미래위원회 보고서 내용을 기초로 2012년 보다 정교화된 ‘비전 2023: 한성대학교 대학발전계획’ 을 수립한 바 있음. ‘비전 2023: 한성대학교 대학발전계획’ 은 5대 전략과제와 32개 추진과제로 구성되어 있음.
 - 금번 평가에서는 우리 대학 중장기발전계획 상의 32개 추진과제를 각 부서에서 실제로 수행한 104개 세부추진과제 단위까지 세분류하여 평가를 시행하였음

2. 평가의 목적

- 대학자체평가는 고등교육기관의 정보공개에 관한 특례법, 고등교육법, 고등교육기관의 자체평가에 관한 규칙에 의거 대학이 자체적으로 대학의 전반적인 교육·연구, 조직·운영, 시설·설비, 재정, 경영실태, 발전계획 등을 심층적으로 분석, 점검, 평가하여 결과를 공시하는 것으로 자체평가의 주요 목적은 ① 대학자율화에 따른 사회적 책무성 확보, ② 교육 수요자에 대한 대학교육의 질에 대한 보증 체제 확보, ③ 대학평가제도의 효과 제고, ④ 자가 진단 및 평가시스템의 정착을 통한 국내 대학의 경쟁력 제고, ⑤ 국제적 수준의 고등교육 질 보증 체제의 확대에 대비한 대학의 평가역량 강화임
 - 우리 대학의 자체평가는 그동안 전반적인 교육·연구, 조직·운영, 시설·설비, 재정,

경영실태 등에 대해서는 심층적인 평가가 지속적으로 이루어졌으나, 발전계획의 추진 실적 분석 및 점검은 상대적으로 미흡하였음. 따라서 금번 발전계획 평가는 이러한 점을 보완하고, 새로이 수립된 중장기 발전계획인 ‘비전 2023: 한성대학교 대학발전계획’ 달성의 수월성을 확보하는데 기본 목적이 있음

- 금번 발전계획 평가의 기본 취지는 우리 대학이 자기발전을 위한 진단과 점검을 자발적으로 실시하여 새로이 마련된 중장기 발전계획을 효과적으로 수행하고, 궁극적으로 대학의 질적 수준을 향상시키고 대학 교육의 수월성과 책무성에 대한 사회적 의무를 확보하는 것임
- 따라서 금번 평가를 통하여 나타난 장점은 더욱 부각시켜 발전시키는 반면, 드러난 문제점과 취약점은 보완하여 평가 결과를 우리 대학의 교육의 질 향상과 대학 발전의 계기로 삼고자 함. 이를 위하여 평가 내용을 세밀하게 검토하여 우리대학교의 강점과 문제점을 파악하고, 강점은 더욱 발전시키고 문제점은 적극적으로 개선하기 위하여 향후 지속적이고 연차적인 평가를 실행할 계획임

Ⅱ. 평가 영역 및 방법

1. 평가영역

- 금번 평가에서는 우리 대학의 중장기발전계획인 ‘한성대학교 비전 2023’의 5대 분야를 평가 영역으로 설정하였음
- 이에 따라 금번 평가의 영역은 ① 교육 경쟁력 제고 전략, ② 교육기반 확충 전략 ③ 국제화 전략 ④ 산학 협력 ⑤ 특성화 등 5대 분야로 구분하였으며, 총 32개 과제, 104개 세부추진과제에 대한 평가를 실시하였음
 - 기존의 자체평가는 정량지표 중심으로 이루어졌으나, 전술한 바와 같이 2012년 실적에 대한 자체평가가 2013 인증평가로 대체된 점을 고려하여, 금번 평가에서는 과제 추진의 정성적 측면에 초점을 맞추어 기존의 자체평가를 보완하고자 하였음

<표1> 발전계획 평가 대상 과제

대구분	관리번호	세부과제	주관부서
교육 경쟁력 제고 전략	1-1	재학생 학력신장을 위한 과목별 튜터링 및 멘토링 제도 도입	교육개발연구원
	1-2	입학전형별 우수학생 유치 전략 개발	입학기획팀
	1-3	취업을 향상을 위한 입학전형 개발	
	1-4	입시경쟁률 제고	
	1-5	장학제도 운영을 통한 우수학생 동기부여 확대	
	1-6	취업 경쟁력 향상을 위한 비교과 교육과정 확대	취업·창업지원팀 학사지원팀
	1-7	자기맞춤형 학습지원체계 확립	학사지원팀
	1-8	교육과정 편성의 유연성 제고	학사지원팀
	1-9	교원확보를 제고	교수지원팀
	1-10	교원 연구업적 개선(우수국제학술지 중심)	
	1-11	대학원 입학생 유치 확대	
	1-12	일반대학원 연구지원, 특수대학원 차별화, 동문의 결속 강화, 외부기관과의 협력 확대	대학원교학팀
	1-13	취업지원 프로그램 체계화	취업·창업지원팀
교육기반 확충 전략	2-1	캠퍼스 관리체계 개선	시설지원팀
	2-2	공간 확충을 위한 건물 신축	
	2-3	기숙사 확충	
	2-4	교육 기반 확충을 위한 스마트 캠퍼스 도입	정보화팀
	2-5	온라인 진로지도시스템 구축	취업·창업지원팀
	2-6	홍보활성화를 통한 한성대학교 대외인지도 제고	대외협력팀
	2-7	학생지원 시설 개선	학생지원팀

대구분	관리번호	세부과제	주관부서
국제화 전략	3-1	Inbound 국제화 : 외국인 유학생 유치 활성화	대외협력팀
	3-2	Outbound 국제화 : 해외 인턴십 프로그램 개발 및 운영	취업·창업지원팀
	3-3	외국인 학생 맞춤 도서관 서비스 개발	학술자료팀 학술정보팀
	3-4	국제화 역량 강화를 위한 외국어 교육 프로그램 활성화	학사지원팀
	3-5	해외 대학과의 국제교류 강화 전략	대외협력팀
산학협력	4-1	산학협력 인프라 구축	산학협력단
	4-2	산학협력을 통한 창업교육 및 창업지원 활동	취업·창업지원팀
	4-3	산학협력을 통한 교육과정 운영으로 현장맞춤형 전문인력 양성	대학원교학팀
	4-4	창업클러스터 조성 방안	산학협력단
특성화	5-1	학과단위 경쟁력 향상을 위한 특성화 프로그램 지원	기획전략팀
	5-2	취업을 향상을 위한 산학협력 프로그램 추진	산학협력단
	5-3	365 캠퍼스 교육 프로그램 활성화	취업·창업지원팀

2. 평가방법

- 금번 평가는 기존의 자체평가와는 달리 발전과제의 정상적인 추진 여부를 평가한다는 점을 고려하여 정성적인 평가를 원칙으로 하였음
- 평가절차는 후술하는 평가절차를 따르되, 총 104개 세부추진과제별로 평가등급은 아래와 같이 우수 보통 미흡의 3단계로 구분하였음

<표2> 평가 등급 기준

평가등급	등급 평가기준
우수	- 대부분의 영역에서 적절한 관리방법을 체계적으로 실행하고 있으며, 대부분의 영역에서 실행의 실질적 효과(성과)가 나타남
보통	- 일부 영역에서 적절한 관리방법을 체계적으로 실행하고 있으며, 일부 영역에서 실행의 실질적 효과(성과)가 나타남
미흡	- 관리방법의 체계적 실행이 이루어지지 못하고 있음

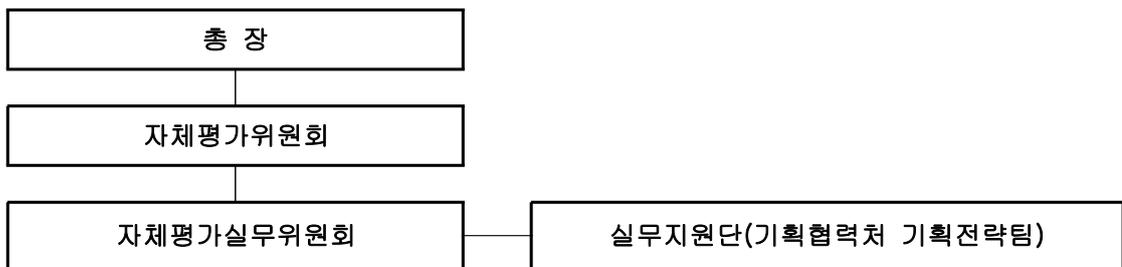
Ⅲ. 평가의 추진체계 및 절차

1. 평가의 추진체계

1) 평가조직 개괄

- 우리 대학은 금번 평가를 체계적이고 일관성 있게 수행하기 위하여 기존의 자체평가 관련 규정에 근거하여 평가를 수행하였으며, 자체평가 추진체계를 활용하였음
- 우리 대학의 자체평가 추진조직은 자체평가위원회와 자체평가실무위원회, 그리고 실무지원단으로 구성되어 있음

<그림1> 발전계획평가 추진조직도



2) 자체평가위원회

- 자체평가위원회의 구성과 역할은 다음과 같음
- 구성: 기획협력처장, 인문대학장, 사회과학대학장, 예술대학장, 공과대학장, 처장
- 역할 및 기능
 - ① 자체평가 관련 계획의 수립 및 조정에 관한 사항 심의
 - ② 자체평가 관련 규정의 개폐에 관한 사항 심의
 - ③ 자체평가 관련 기구의 설치와 폐지에 관한 사항 심의
 - ④ 자체평가연구·평가위원회의 제안 사항 심의
 - ⑤ 자체평가 결과의 활용에 관한 사항 심의
 - ⑥ 기타 자체평가 관련 주요사항 심의
- 자체평가위원회는 발전계획에 대한 금번 평가에서 상기한 평가 관련 기본 사항뿐만 아니라, 평가 전반에 대한 자문 역할을 동시에 담당함으로써 평가의 정당성 및 권위를 확보하였음

- 이를 통하여 특히 발전계획의 결과로 파생되는 결과 중 학교 시스템의 변경, 규정의 변경 등이 필요한 사항에 대해서 보다 강력한 추진력을 얻을 수 있는 계기를 마련하였음

<표3> 한성대학교 자체평가위원회

구 분	소속 및 직위	성 명	비고
위원장	기획협력처장	지 준	보직재임기간
위 원	인문대학장	이 병 은	위촉직
	사회과학대학장	정 승 환	
	예술대학장	김 지 현	
	공과대학장	정 영 모	
	교무처장	신 민 철	
	총무처장	박 준 철	
	학생지원처장	명 광 주	
	입학처장	이 민 석	
간 사	기획전략팀장	장 영 우	당연직

3) 자체평가실무위원회

□ 자체평가실무위원회의 구성과 역할은 다음과 같음

- 구성: 기획협력처장 및 부서별 팀장
- 역할 및 기능
 - ① 자체평가 지표개발 및 연구에 관한 사항
 - ② 자체평가 심사에 관련한 제반 사항
 - ③ 자체평가 결과 보고에 관한 사항
 - ④ 대학정보공시제의 공시항목 자료 분석 및 비교 평가

□ 우리 대학의 자체평가실무추진위원회는 평가를 효과적으로 수행하기 위하여 평가를 총괄하는 기획협력처장과 부서별 팀장으로 구성되어 있음

- 특히 금번 평가에서는 평가를 위한 기본방향과 전략을 세우고, 기획협력처와의 긴밀한 협조를 통해 평가 예산을 확보하는 일 이외에, 발전계획에 대한 평가가 처음 이루어진다는 점을 고려하여, 평가 결과가 대학 행정에 반영하여 제도적으로 보완해 나갈 수 있는 대안을 개발하고, 나아가 대학 내의 전체 구성원들이 평가에 대하여 충분한 인식을 갖고 참여할 수 있도록 유도하는 역할을 수행하였음

<표4> 한성대학교 자체평가 실무위원회

구 분	소속 및 직위	성 명	비고
위원장	기획협력처장	지 준	보직재임기간
위 원	교수지원팀장	전 장 배	당연직 보직재임기간
	학사지원팀장	정 영 만	
	기획전략팀장	장 영 우	
	대외협력팀장	조 승 호	
	학생지원팀장	오 범 석	
	취업·창업지원팀장	오 진 형	
	입학관리팀장	박 인 호	
	입학기획팀장	김 성 자	
간 사	기획전략팀 평가 담당	윤 구	임명직

4) 실무지원단

- 실무추진단의 구성과 역할은 다음과 같음
 - 구성: 기획협력처 기획전략팀장 및 팀원
 - 역할 및 기능: 자체평가 관련 자료 수집 및 정보제공

- 실무지원단은 금번 평가에서 발전계획의 평가가 원활하게 수행될 수 있도록 지원하는 역할을 담당하였음
 - 특히 자료의 수집 및 분석 보조 업무를 위해 평가 주관부서인 기획협력처 기획전략팀의 팀원으로 실무지원단을 구성하였음. 그리고 필요에 따라 자체평가실무위원회와 수차례 합동회의와 개별 회의를 통하여 필요한 자료를 수집·정리함으로써 평가를 지원하였음

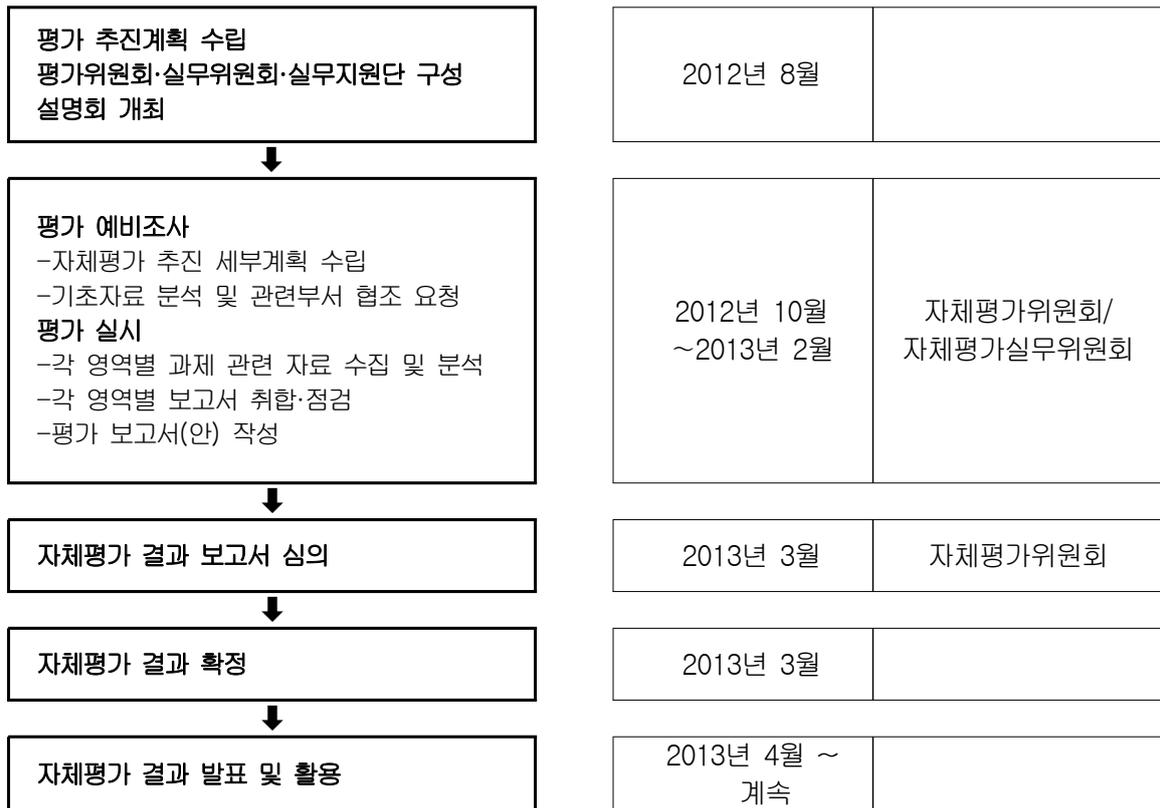
<표5> 실무지원단

성 명	소 속	직 위
장 영 우	기획협력처 기획전략팀	팀장
최 민 이	기획협력처 기획전략팀	팀원
윤 구	기획협력처 기획전략팀	팀원

2. 평가일정

- 2012년 8월 평가추진계획 수립을 시작으로 보고서 작성 및 결과 활용에 이르기까지 아래와 같은 일정으로 평가를 추진하였음

<그림2> 평가 일정



3. 평가 실행

- 실제 평가는 담당 부서의 1차 자체평가와 자체평가실무위원회 2차 평가, 그 결과를 최종적으로 자체평가위원회에서 평가하고(3차 평가) 심의·의결하는 방식으로 진행되었음. 이 과정에서 특히 금번 평가가 정성평가라는 점을 고려하여 평가의 객관성을 제고하기 위한 다양한 노력을 기울였음
- 해당부서의 자체평가
 - 먼저 우리 대학은 과제 담당 직원들의 전문성 활용을 극대화하기 위하여 담당 부서에서 자체적으로 발전계획의 소관별 과제에 대한 1차 평가를 실시하였음

□ 자체평가실무위원회 평가

- 자체평가실무위원회에서 담당부서의 1차 평가 결과에 대한 의견의 추가 보완 등을 요청하는 형태로 2차 평가를 실시하였음
- 자체평가실무추진위원회 위원들은 우리 대학이 수행한 2011년 대학자체평가보고서와 우리 대학 중장기발전계획인 ‘비전 2023: 한성대학교 대학발전계획’ 보고서, 그리고 타 대학 사례 분석 등을 통하여 자체평가 업무에 착수하였음
- 보다 객관적이고 충실한 평가업무가 수행될 수 있도록 자체평가실무위원회 정기 회의를 통해 타 대학 사례 분석과 위원들 간의 질의와 응답을 통해 자체평가의 추진 방향과 실행 방향을 숙지하였고, 담당 영역에 대한 이해를 돕기 위해 임시 회의를 여러 차례 개최하였음
- 영역별로 필요에 따라 해당 실무부서에 여러 차례에 걸쳐 평가자료를 보완 요청하였고, 행정 직원들과의 연석회의를 통해 평가업무를 위한 의사소통의 협력체계를 구축하였음
- 이를 토대로 발전계획 평가 보고서(안)를 작성되었으며, 이를 수정·보완하는 단계에서 수차례 상호 점검 및 자료보완이 이루어졌음

□ 자체평가위원회의 평가 및 심의의결

- 자체평가위원회에서 실무위원회의 2차 평가 결과에 대하여 질의하고 추가설명을 요청하는 형태로 3차 평가가 이루어졌음
- 그리고 2차 평가 결과의 일부 수정과 최종 결과의 심의·의결이 이루어졌음

□ 평가의 객관성·효과성 제고를 위한 조치

- 금번 발전계획 평가는 고등교육법에 의해 강제적으로 행하여지는 수동적인 평가가 아니라는 점을 고려하여, 우리 대학의 현재 상황에 대한 정밀한 점검을 통하여 발전에 기여할 수 있는 보다 능동적 평가를 지향하였음
- 전술한 바와 같이 평가 대상을 5개 영역 32개 추진과제로 구성하였음. 특히 금번 발전과제 평가는 정량지표 중심의 우리대학 기존 자체평가와는 차별화되는 추진과제의 적정성 평가라는 점에서 보다 객관적인 정성평가를 수행하기 위한 노력을 기울였음
- 이를 위해 평가에 대한 충분한 근거 자료를 제시하여 정성평가의 신뢰도를 높이도록 하였으며, 특히 추진과제의 각 세부과제별로 추진실적을 평가하도록 하고, 평가대상 기간의 예산집행실적을 병기하도록 하였음. 그리고 향후 개선과제 도출을 위하여 추진과제별로 종합평가와 개선방향을 제시하였음

IV. 전략과제(분야)별 평가결과

□ 2012년의 104개 세부추진과제 평가결과는 아래와 같음

■ 평가결과 종합

전략과제(분야)	우수	보통	미흡	합계
1. 교육경쟁력 제고 전략	22 (63%)	13 (37%)	-	35 (100%)
2. 교육기반 확충 전략	25 (93%)	2 (7%)	-	27 (100%)
3. 국제화 전략	13 (72%)	4 (22%)	1 (6%)	18 (100%)
4. 산학협력	10 (71%)	3 (21%)	1 (7%)	14 (100%)
5. 특성화	3 (30%)	5 (50%)	2 (20%)	10 (100%)
합 계	73 (70%)	27 (26%)	4 (4%)	104 (100%)

1

교육경쟁력 제고 전략

- 1.1. 재학생 학력신장을 위한 과목별 튜터링 및 멘토 제도 도입
- 1.2. 입학전형별 우수학생 유치 전략 개발
- 1.3. 취업률 향상을 위한 입학전형 개발
- 1.4. 입시경쟁률 제고
- 1.5. 장학제도 운영을 통한 우수학생 동기부여 확대
- 1.6. 취업 경쟁력 향상을 위한 비교과 교육과정 확대
- 1.7. 자기맞춤형 학습지원체계 확립
- 1.8. 교육과정 편성의 유연성 제고
- 1.9. 교원확보율 제고
- 1.10. 교원 연구업적 개선(우수국제학술지 중심)
- 1.11. 대학원 입학생 유치 확대
- 1.12. 일반대학원 연구지원, 특수대학원 차별화, 동문의 결속 강화,
- 1.13. 취업지원 프로그램 체계화

대구분	관리번호	세부과제	주관부서
교육경쟁력 제고 전략	1-1	재학생 학력신장을 위한 과목별 튜터링 및 멘토링 제도 도입	교육개발연구원

1. 추진업무 실적

학년도	세부 추진 과제	추진실적	진행상황	추진실적평가		
				우수	보통	미흡
2012	튜터링 튜티 참여도 제고 방안 마련	- 튜터&튜티 활동내역 분석 - 튜티 삼진아웃제 제도 마련	진행 중 (현재)		○	
	튜터링, 멘토링 실효성 극대화를 위한 간담회 실시	- 간담회를 통한 의견수렴 - 의견수렴을 통한 환류체계 구축	진행 중 (현재)		○	

2. 예산집행 실적

(단위 : 원)

학년도	항목	지원액	세부내역
2012	홍보현수막 제작	880,000	- 튜터링 튜터&튜티 모집 홍보 - 멘토&멘티 모집 홍보
	교육지도비 지급	10,600,000	- 튜터링 교육지도비
	설명회 실시	56,680	- 튜터링 튜터&튜티 모집 관련 설명회
	간담회 진행	410,910	- 튜터링 및 멘토링 간담회 실시
	장학금 지급	84,600,000	- 튜터링 장학금 지급
	기념품 지급	8,940,000	- 튜터링 우수 튜티 기념품 지급
계		105,487,590	

3. 종합평가 및 개선 방향

<ul style="list-style-type: none"> ○ 튜터링 참여도 향상을 위한 방안 마련을 위해 기존의 튜터링 데이터분석을 통한 기준을 마련하고, 2013년부터 튜티 삼진아웃제도를 통해 튜티 참여도 제고를 위한 제도적 장치를 운영하고자 함. ○ 실효성 있는 튜터링, 멘토링의 정착을 위해 간담회를 실시함으로써 멘토와 멘티간의 상호 이해도가 높아졌고, 우수활동사례를 공유하여 추후 활동의 질을 높일 수 있었음. 간담회 참여 학생들에게 피드백을 받아 프로그램 운영 기간 동안 학생들의 요구사항을 해결하고자 하였음. ○ 튜터링 활동의 허위 보고 방지를 위해 주말 모임을 원천적으로 제한하며, 중복 수혜를 방지하기 위해 1 튜티 1그룹 지원을 원칙으로 하여 활동의 내실화를 기할 필요 있음. 현 튜터링 과목 성적이 40% 반영 되는 상황에서 성취수준이 다른 학생들을 고려한 평가체계(ex. 성적향상도 반영 등) 개선이 필요함.

대구분	관리번호	세부과제	주관부서
교육경쟁력 제고 전략	1-2	입학전형별 우수학생 유치 전략 개발	입학기획팀

1. 추진업무 실적

학년도	세부 추진 과제	추진실적	진행상황	추진실적평가		
				우수	보통	미흡
2012	수시/정시/편입 분석 리포트 발간	- 2012.4월 2012학년도 입학생 수시/정시/편입 전형별 입시 분석 리포트 발간	완료 (2012.04.)	○		
	학생부우수자 전형 선발인원 확대	- 2012.10월 대학입학전형관리위원회 회의를 통해 2014학년도 학생부우수자전형 선발인원 전년 대비 22명 증원	완료 (2012.10.)	○		

2. 예산집행 실적

(단위 : 원)

학년도	항목	지원액	세부내역
2012		** 예산소요 없음	

3. 종합평가 및 개선 방향

<ul style="list-style-type: none"> ○ 「입학전형별 우수학생 유치전략 개발」 관련 세부 추진 과제는 계획대로 우수하게 추진되고 있다고 판단됨. ○ 향후에도 추진 일정에 맞게 기존 세부 추진 과제가 진행될 예정이며, 특히 2014년 이후 추가되는 학생부우수자 전형 수능 최저학력기준 조정(완화) 등의 신규 세부 추진 과제도 계획대로 진행되고 있음.
--

대구분	관리번호	세부과제	주관부서
교육경쟁력 제고 전략	1-3	취업을 향상을 위한 입학전형 개발	입학기획팀

1. 추진업무 실적

학년도	세부 추진 과제	추진실적	진행상황	추진실적평가		
				우수	보통	미흡
2012	영어특기자 전형 선발학과 확대	- 2012학년도까지 영어영문학부에 서만 실시되었던 영어특기자 전형을 2013~2014학년도에 타학과로 선발 확대 - 2014학년도 신입학 기준 21개학과 81명 선발	완료 (2012.10.)		○	
	사과대 수리능력 우수 학생 입학 적극유도 전형 실시	- 2013학년도 정시모집부터 사과대 지원자에 한해 수능 언어(국어)와 수리(수학) 중 높은 점수 30% 낮은 점수 10% 반영 실시	완료 (2012.10.)	○		
	공과대학 교차지원 최소화 방안 적용	- 2014학년도 정시모집부터 공과대 수능 국/수/영 응시영역 국어A형, 수학B형, 영어B형으로 지정, 사실상 정시엔 자연계열 학생만 공과대학에 응시 가능케 됨	완료 (2012.10.)	○		

2. 예산집행 실적

(단위 : 원)

학년도	항목	지원액	세부내역
2012	예산소요 없음		

3. 종합평가 및 개선 방향

- 「취업을 향상을 위한 입학전형 개발」 관련 세부 추진 과제는 전반적으로 계획대로 우수하게 추진되고 있다고 판단됨.
- 특히 사과대 수리능력 우수학생 전략은 사과대 입시성적 상승과 공과대로의 교차지원 감소효과도 있었음.
- 그러나 「영어특기자 전형 선발학과 확대」와 관련해서는, 선발학과 확대 후 전반적으로 야간학과의 경쟁률이 기대 대비 낮은 결과를 나타냈음. 이에 대한 대책으로 2015학년도 입시부터는 영어특기자 전형의 선발학과를 야간학과 위주로 축소하는 방향으로 개선할 예정임.

대구분	관리번호	세부과제	주관부서
교육경쟁력 제고 전략	1-4	입시경쟁를 제고	입학기획팀

1. 추진업무 실적

학년도	세부 추진 과제	추진실적	진행상황	추진실적평가		
				우수	보통	미흡
2012	전형간 모집인원 조정	<ul style="list-style-type: none"> - 2014학년도 신입학부터 경쟁률이 상대적으로 낮은 정시모집 일반전형의 모집인원을 전년대비 38명 감축함 - 입시경쟁률이 높은 전공적성우수자 전형 모집 인원을 전년대비 10명 증원함 	완료 (2012.10.)	○		
	야간학과 경쟁률 확보 노력	<ul style="list-style-type: none"> - 2015학년도 신입학부터 학생부 우수자 전형 야간학과 경쟁률 향상을 위해 현재 주간학과와 동일한 야간학과의 수능 최저학력기준 완화 예정 	진행 중 (현재)	○		

2. 예산집행 실적

(단위 : 원)

학년도	항목	지원액	세부내역
2012	예산소요 없음		

3. 종합평가 및 개선 방향

<ul style="list-style-type: none"> ○ 「입시경쟁를 제고」 관련 세부 추진 과제는 현재 진행 중인 「야간학과 경쟁률 확보 노력」을 제외하고는 계획대로 우수하게 추진되고 있다고 판단됨. ○ 「야간학과 경쟁률 확보 노력」과 관련해서는, 학생부우수자 전형 야간학과 경쟁률 향상을 위해 야간학과의 수능 최저학력기준을 완화의 필요성을 입학처 내부적으로는 갖고 있으나, 1년 3개월 이전에 차기년도 입학전형을 先 확정/발표하는 現 대입 시스템 상황에 맞게 2015학년도 신입학부터 적용할 계획임.
--

대구분	관리번호	세부과제	주관부서
교육경쟁력 제고 전략	1-5	장학제도 운영을 통한 우수학생 동기부여 확대	학생지원팀 취업·창업지원팀

1. 추진업무 실적

학년도	세부 추진 과제	추진실적	진행상황	추진실적평가		
				우수	보통	미흡
2012	복지장학금 예산 증액	4억5천만원 → 7억9백만원	완료 (2013.02.)	○		
	장학금 성적기준 완화	평균평점 2.00("F"학점 없는 자) → 평균평점 1.88	완료 (2013.02.)	○		
	복지장학금 장학금액 설계	2분위~4분위 학생들에게 복지장학 금액을 높게 책정	완료 (2013.02.)	○		
	교육장학금 목표 및 성과관리 강화	진로계획서 작성 및 자격증/외국어 시험결과물 제출로 목표와 성과 관리를 위한 제도를 개선	완료 (2013.02.)	○		

2. 예산집행 실적

(단위 : 원)

학년도	항목	지원액	세부내역
2012	복지장학금	709,665,500	저소득층 수업료 감면
	한성사랑	21,658,000	신입생 중 기초생활 수급자 장학금
	교육장학금	999,984,896	외국어, 컴퓨터 및 기타 취업관련 교육 및 자격증 취득
계		1,731,308,396	

3. 종합평가 및 개선 방향

- 복지장학금은 경제적 약자인 저소득층의 학업 증진에 도움이 되어 지속적으로 수혜 대상을 확대하고 예산을 증액할 예정임
- 교육장학금 효율적 집행을 위해 관리를 지속적으로 강화할 예정임

대구분	관리번호	세부과제	주관부서
교육경쟁력 제고 전략	1-6	취업 경쟁력 향상을 위한 비교과 교육과정 확대	취업·창업지원팀 학사지원팀

1. 추진업무 실적

학년도	세부 추진 과제	추진실적	진행상황	추진실적평가		
				우수	보통	미흡
2012	전공별 취업행사	- 학부(과/전공)별 특성을 최대한 반영한 프로그램 실시	진행 중 (현재)		○	
	단과대학별 취업촉진사업	- 전공별, 직무별로 세분화 되는 채용시장 대비 학과 특성에 맞는 취업 프로그램 실시	진행 중 (현재)		○	

2. 예산집행 실적

(단위 : 원)

학년도	항목	지원액	세부내역
2012	취업창업진흥비 (전공별 취업행사)	29,968,090	직무별 취업특강(공무원반, 글쓰기 등), 학과별 실무연계 프로그램 진행 등
	취업창업진흥비 (단과대학별 취업촉진사업)	51,544,190	취업아카데미, 멘토링 특강 등
계		81,512,280	

3. 종합평가 및 개선 방향

<ul style="list-style-type: none"> ○ 전공별 취업행사 실시 <ul style="list-style-type: none"> - 학과별 특성에 맞는 취업 특강 및 전시회, 경진대회를 개최, 차후 학생들의 만족도가 높아질 수 있는 세부적인 직무능력별 특강 및 취업 프로그램을 개최할 수 있도록 추진예정 ○ 단과대학별 취업촉진 사업 실시 <ul style="list-style-type: none"> - 금년 진행했던 일반 취업아카데미를 개선하여 각 단과대별 특성화 + 직무분석 + 취업영어의 One-Stop 취업서비스를 진행할 수 있도록 추진예정
--

대구분	관리번호	세부과제	주관부서
교육경쟁력 제고 전략	1-7	자기 맞춤형 학습지원체계 확립	학사지원팀

1. 추진업무 실적

학년도	세부 추진 과제	추진실적	진행상황	추진실적평가		
				우수	보통	미흡
2012	신입생 맞춤형 교육	<ul style="list-style-type: none"> - 평가결과에 따른 유연한 교육과정 운영 - 공과대학의 핵심교양인 대학수학과목을 대학수학 I, 대학수학 II로 수준별 교육 과정으로 개편(2013-1학기부터 적용) - 신입생 반편성 배치고사를 통한 필수교양 영어(청취/회화/독해/작문)강좌 수준별 수업 적용 	완료 (2013.02)		○	

2. 예산집행 실적

(단위 : 원)

학년도	항목	지원액	세부내역
2012	신입생 맞춤형 교육	9,376,000	신입생 반편성고사 경비

3. 종합평가 및 개선 방향

<ul style="list-style-type: none"> ○ 신입생 학습능력에 따른 맞춤형 교육을 위해 점진적으로 수준별 맞춤 교과과정을 확대해야 함. ○ 인문, 사회과학, 예술, 공학을 아우르는 통합적인 시각을 갖춘 인재양성을 위해 다양한 사고능력을 갖춘 인재상에 맞추어 교육할 수 있는 인프라를 제공하여야 함. ○ 다양한 학문에 대한 학생의 이해와 선택의 폭을 넓히기 위한 연계교과목의 개발하여야 함. ○ 맞춤형교육을 위해 다전공신청자가 졸업까지 불합리한 학사지원제도로 인한 불이익이 없이 수월하게 이수할 수 있는 환경을 조성하여야 할 것임.
--

대구분	관리번호	세부과제	주관부서
교육경쟁력 제고 전략	1-8	교육과정 편성의 유연성 제고	학사지원팀

1. 추진업무 실적

학년도	세부 추진 과제	추진실적	진행상황	추진실적평가																						
				우수	보통	미흡																				
2012	교육과정 편성	<p>KCU 사이버 강좌를 도입하여 다양한 사이버 콘텐츠를 제공하는 노력을 하였음.</p> <p>또한 교육과정심의위원회에서는 학과(부)와 각 교양교육과정위원회의 자체 평가(학문의 흐름, 교육수요자 요구 분석 등)라는 과정을 통해 상정된 교육과정 변경사항을 아래와 같이 결정 하였음.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>교양</th> <th>전공</th> <th>소계</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>변경</td> <td>14</td> <td>61</td> <td>75</td> </tr> <tr> <td>신설</td> <td>63</td> <td>28</td> <td>91</td> </tr> <tr> <td>폐지</td> <td>17</td> <td>20</td> <td>37</td> </tr> <tr> <td>합계</td> <td>94</td> <td>109</td> <td>203</td> </tr> </tbody> </table>	구분	교양	전공	소계	변경	14	61	75	신설	63	28	91	폐지	17	20	37	합계	94	109	203	완료 (2013.02)	○		
구분	교양	전공	소계																							
변경	14	61	75																							
신설	63	28	91																							
폐지	17	20	37																							
합계	94	109	203																							

2. 예산집행 실적

(단위 : 원)

학년도	항목	지원액	세부내역
2012	예산소요 없음		

3. 종합평가 및 개선 방향

<ul style="list-style-type: none"> ○ 다양한 사이버 교육 콘텐츠 제공을 위해 38개 KCU 사이버강좌를 도입하였고 평균 42명 정도의 수강생을 유지하는 등 학생들의 수요가 높았음 ○ 산학협력 교과목, 특수목적 교과목, 신설학과 교과목 등 새로 도입되는 교과목에 대하여 교육목표와 원칙을 벗어나지 않는 선에서 자유로운 개폐가 가능하도록 하고자 함
--

대구분	관리번호	세부과제	주관부서
교육경쟁력 제고 전략	1-9	교원확보율 제고	교수지원팀

1. 추진업무 실적

학년도	세부 추진 과제	추진실적	진행상황	추진실적평가		
				우수	보통	미흡
2012	전임교원 총원	<ul style="list-style-type: none"> - 2012-1학기 전임교원 49명 총원 (3.1, 4.1 기준 임용) - 2012-2학기 전임교원 2명 총원 (9.1 기준 임용) 	완료 (2012.08)	○		

2. 예산집행 실적

(단위 : 원)

학년도	항목	지원액	세부내역
2012	-교수초빙 심사비 (2012-1학기 채용)	6,711,480	<ul style="list-style-type: none"> - 면접심사 및 타과심사위원 심사비 - 외부 심사위원 심사비 - 피심사자 교통비 - 교원인사위원회 회의비
	-교수초빙 심사비 (2012-2학기 채용)	7,788,521	<ul style="list-style-type: none"> - 면접심사 및 타과심사위원 심사비 - 외부 심사위원 심사비 - 피심사자 교통비 - 교원인사위원회 회의비
계		14,500,001	

3. 종합평가 및 개선 방향

- 2011년 전임교원확보율은 재학생 수 기준 55.7%이며, 전임교원 수 215명임
- 2012학년도 정부재정지원제한대학 선정기준에 따르면 전임교원확보율을 61% 이상 확보해야 함.
- 이러한 상황에서 2012년 51명의 전임교원을 총원하여 전임교원 확보율을 67.4%로 달성하였음
- 향후 정부재정지원제한대학 평가가 지속적으로 시행될 것이므로 교원확보율에 대한 지속적 유지 및 대학의 재정적 상황을 고려한 적절한 수준의 상향 관리가 필요함

대구분	관리번호	세부과제	주관부서
교육경쟁력 제고 전략	1-10	교원 연구업적 개선(우수국제학술지 중심)	교수지원팀

1. 추진업무 실적

학년도	세부 추진 과제	추진 실적	진행상황	추진실적평가		
				우수	보통	미흡
2012	교원업적평가 규정 시행 세칙 개정	- 승진에 필요한 논문 국제논문실적에 Expanded, Scopus급 학술지 추가	진행 중 (현재)	○		
	교내학술연구비 규정 개정	- 교내학술연구비 금액 상향 조정 - 국제우수학술지 등급 연구비 지급 대상 확대	진행 중 (현재)	○		

2. 예산집행 실적

(단위 : 원)

학년도	항목	지원액	세부내역
2012	교직원연구비	1,971,700,000	교원 교내 학술연구비 지급액
	연구지원금	160,300,000	주제연구발표지원금 및 학술대회 교내개최 지원금
계		2,132,000,000	

3. 종합평가 및 개선 방향

<ul style="list-style-type: none"> ○ 논문실적 향상을 위한 교원업적평가 규정 개정 <ul style="list-style-type: none"> - 국제논문 및 SCI급 논문의 평가 비중 및 교내학술연구비 지급금액을 상향 조정하여 우리대학의 국제 논문 및 SCI급 논문실적 개선을 위해 노력하고 있음 ○ 교내학술연구비 차등지원 <ul style="list-style-type: none"> - ‘교내학술연구비 규정’에 따라 교내학술연구비 차등지급 - SCI 논문(1000만원), SCIE & SCOPUS 논문(700만원), 연구재단 등재지(600만원) 등임 ○ 학술대회 논문발표 지원 <ul style="list-style-type: none"> - ‘주제연구발표지원금 지급내규’ 규정에 따라 연간 200만원 한도 내에서 국내외 학술대회 논문발표를 차등지원하고 있음
--

대구분	관리번호	세부과제	주관부서			
교육경쟁력 제고 전략	1-11	대학원 입학생 유치 확대	대학원교학팀			
1. 추진업무 실적						
학년도	세부 추진 과제	추진실적	진행상황	추진실적평가		
				우수	보통	미흡
2012	정원 100%충원 특수대학원에 대한 인센티브제공 및 미충원 대학원에 대한 개선유도	<ul style="list-style-type: none"> - 입학정원 충원율에 따른 입학정원 조정 시행 - 특수대학원 운영성과평가 지표에 입학정원 충원율을 반영하고 우수 대학원에 대하여 인센티브를 제공 - 특수대학원 운영성과평가 결과에 따른 입학정원 조정 시행 	완료 (2012.12.)	○		
	신입생 소개 시 장학금 지원	<ul style="list-style-type: none"> - 신입생을 소개한 경우 장학금 지급 규정 제정(일부 특수대학원) - 일반대학원 석사과정 및 특수대학원에 가족 2인이상 재학중인 경우 한성가족장학 지급규정 제정 - 일반대학원 석사과정 입학 시, 본교 일반대학원 석사과정 및 특수대학원 졸업자의 경우 한성사랑장학 지급 규정 제정 - 특수대학원 입학 시, 본교 대학 및 각 대학원 졸업자의 경우 한성사랑장학 지급규정 제정 	진행 중 (현재)		○	
	학석사연계과정 지원자 격 완화를 통한 본교 출신자 입학 확대	<ul style="list-style-type: none"> - 지원자격 중 평점평균 3.5이상 조건을 3.3이상으로 하향 조정하는 규정개정 - 학과차원의 학석사연계과정 홍보 및 학생 신청 독려 	진행 중 (현재)		○	
	외국인유학생 유치 확대 노력	<ul style="list-style-type: none"> - 유학생 문화탐방행사, 간담회를 통한 유학생 유치 입학홍보 - 신입생을 소개한 본교 재학 유학생에 대하여 기념품 제공 - 유학생 건강검진과 상해질병보험 가입 의무화 	진행 중 (현재)		○	

2. 예산집행 실적

(단위 : 원)

학년도	항목	지원액	세부내역
2012	특수대학원 운영성과평가결과 우수대학원 성과금 지급	18,000,000	특수대학원 2011년 운영성과 평가 우수대학원 성과급금 지급(부동산대학원/국방과학대학원/지식서비스&컨설팅대학원/경영대학원)
	외국인유학생 간담회 및 문화탐방행사	15,900,000	- 외국인유학생 사진수첩 제작 - 오리엔테이션 및 간담회 시행 - 매학기 문화탐방행사
계		33,900,000	

3. 종합평가 및 개선 방향

- 대학원 총 입학정원 중에서 20% 정도가 특수대학원을 중심으로 미충원 되고 있으며, 외국인유학생 수는 엄격한 입학 및 학사관리 정책에 따라 감소하고 있음

따라서 대학원 입학생 유치확대를 위한 목표로 입학정원 100%충원 및 우수 학생 유치, 그리고 정원의 외국인유학생 입학생수 확대 및 엄격한 관리를 위한 각종 과제를 추진하고 있음

세부 과제로, 특수대학원을 대상으로 신입생 충원율이 높은 경우 인센티브 제공과 충원율이 낮은 경우 정원을 감축함. 신입생 소개에 따른 장학금 지급 규정을 준비하고, 학석사연계과정 지원자격 규정 완화와 외국인유학생 유치확대를 위한 규정 개정을 준비하고 있음

- 향후 이러한 추진 과제에 대한 효과를 장기적인 관점에서 분석한 뒤, 시행 규정 및 제도를 보완해 나가야 할 것임

대구분	관리번호	세부과제	주관부서			
교육경쟁력 제고전략	1-12	일반대학원 연구지원, 특수대학원 차별화, 동문의 결속 강화, 외부기관과의 협력확대	대학원교학팀			
1. 추진업무 실적						
학년도	세부 추진 과제	추진실적	진행상황	추진실적평가		
				우수	보통	미흡
2012	일반대학원 - 연구지원(교내학술대회 및 학진등재지, 등재후보지, SCI급 연구논문지원)	- 1학기 대학원주최 교내학술대회 - 2학기 대학원주최 교내학술대회 - 학술진흥재단 등재지 및 등재후보지 본지에 논문게제자 장학금지원	완료 (2012.04) (2012.10) (2013.02)	○		
	경영대학원 - 동문강화 - 학술대회 및 학회유치 참여 - 논문출업 강화	- 호텔관광외식경영학과 동문회 행사 - 20차 한국호텔리조트학회 유치 - 호텔관광외식경영학과 일본 워크샵 /특강진행 - 호텔관광외식경영학과 논문발표 및 워크샵/특강진행 - 21차 한국호텔리조트학회논문 발표	완료 (2012.03) (2012.04) (2012.07) (2012.10) (2012.11)	○		
	행정대학원 - 실무교육강화	- 국내 사회복지시설 2곳 견학 - 해외 사회복지시설 견학 - 국내 사회복지시설 견학	완료 (2012.04) (2012.05) (2012.09)		○	
	예술대학원 뷰티예술학과 - 현장 및 실무교육 강화 - 해외 뷰티트렌드 파악 - 전문가들의 특강을 통한 실기 능력 배양	- 뷰티색채학전공 현장학습 견학 - 헤어디자인전공 현장학습 견학 - 분장예술전공 현장학습 견학 - 전문가특강 : 메이크업, 조명과 의상의 관계 - 전문가특강 : 실전에 활용할 수업 스타일배우기 특강 - 중국 상해 미용박람회 참관 연수 - 2012-2학기 견학 및 현장학습 - 전문가특강 : 미래분 장사를 꿈꾸는 이들과의 대화 - 전문가특강 : 뷰티스타일리스트 과정	완료 (2012.05) (2012.06) (2012.11) (2012.12) (2013.02)	○		
	국방과학대학원 - 대학원 특성상 홍보 강화 및 교육강화	- 국방과학대학원의 특수성 홍보 집중 군관련 월간지 및 신문 등에 학과교수들의 원고 투고 및 신문 홍보(월간지4건 신문 5건) - 세미나 및 워크샵 실시	완료 (2013.01)		○	

학년도	세부 추진 과제	추진실적	진행상황	추진실적평가		
				우수	보통	미흡
2012	지식서비스&컨설팅대학원 - MOU를 통한 교육컨텐츠 개발 및 교류 - 현장 실무교육 참여 - 실무경험이 풍부한 학생 양성	- 11건의 MOU(국내교육기관 1건, 외국계컨설팅사 2건, 국내컨설팅사 5건, 국내학술단체 1건, 정부 및 유관단체 1건, 컨설팅수요기업 1건) - 컨설팅교육프로그램 3건 개발 · 그린 IT융합 컨설팅방법론 · IP경영 컨설팅방법론 · 생산성혁신 컨설팅방법론 - 12년도 재학생 각종 정부 기업 컨설팅사업에 재학생 조사 연구자로 실제 42건, 인원 107명 참여	완료 (2012.10.) (2013.01.)	○		
	부동산대학원 - 현장교육과 관리 - 학회 세미나를 통한 교육 수준 향상	- 세미나와 특강을 통한 교육 - 제주도 부동산개발 현장 견학 및 세미나 - 부동산 관련 정책 세미나 - 교육강화를 위한 교강사 협의회 운영	완료 (2012.03.) (2012.06.) (2012.10.) (2012.03/09.)		○	
	교육대학원 - 자격증 관리 - 자격증 취득을 위한 교육 강화	- 심리전공 전문상담교사자격증 발급을 위한 상담실습 실행 - 유아교육 몬테소리 자격증 수여 - 생태유아 2급 자격증 발급을 위한 현장 학습 - 교육대학원 교원양성기관 평가단 방문 - 교육대학원 추계 학술대회개최	완료 (2012.07.) (2012.08.) (2012.10.) (2012.12.)	○		
	동문의 결속 강화 - 각종 행사지원 - 동문 재학생 간의 교류 활성화	- 동문회 등반대회 - 총 동문회 해외 워크샵 - 총동문인의 밤 - 석사 원우회 문화예술제 - 대학원 주최 임원초청	완료 (2012.04.) (2012.06.) (2012.11.) (2012.05.)	○		

2. 예산집행 실적

(단위 : 원)

학년도	항 목	지원액	세부내역
2012	일반대학원 연구지원금	14,790,000	학술진흥재단 등재지 후보지, 외국학술지 본지 게재 연구지원금(27명), 대학원 주최 교내 학술대회 경비
	경영대학원 실험실습비, 대학원행사비	12,036,181	동문회 행사 및 국내·외 워크샵 및 세미나
	행정대학원 실험실습비, 대학원행사비	8,015,000	국내·외 사회복지시설 견학
	예술대학원 실험실습비, 대학원행사비	18,209,010	견학 및 현장학습, 특강, 해외박람회참석
	국방과학대학원 실험실습비, 대학원행사비	4,417,910	세미나 및 워크샵

학년도	항목	지원액	세부내역
2012	지식서비스&컨설팅대학원 실험실습비, 대학원행사비	30,145,441	학술대회경비, 특강료, 논문집 및 회보제작, 교육용 소프트웨어구입 등
	부동산대학원 실험실습비, 대학원행사비	14,106,680	세미나 및 회의비 워크샵
	교육대학원 실험실습비, 대학원행사비	2,478,500	대학원 홍보 및 추계학술대회
	교학팀 행사지원 및 학생 지도비	5,016,360	동문회 등반대회 지원, 해외 워크샵 지원, 총동문인의 밤 행사지원, 석사원우회 문화제 지원, 간담회 및 회의비 지원 등
	교학팀 기타행사비	2,781,436	대학원동문회 임원 및 석, 박사 임원초청 행사
계		111,996,518	

3. 종합평가 및 개선 방향

- 일반대학원생의 연구 장려를 위해 의무적으로 교내·외 또는 국내·외 학회에 논문발표 및 게재 실적을 요구하며, 졸업 요건으로 하고 있음, 대학원 주최 학술대회 운영비 전액 지원 및 학술진흥재단 등재지, 등재후보지 본지에 논문 게재 시 연간 2회(1회 최대 300,000원)까지 장학금을 지원하여 학술학위에 대한 연구지원 강화
- 경영대학원의 호텔경영학과 학생들의 학회 참여 강화, 논문발표 등으로 호텔경영학과 대학원생들의 졸업 방식 중 논문작성을 통한 학위 취득률이 높음
- 행정대학원의 국내·외 사회복지시설 견학을 통한 실제 현장체험 교육기회의 확대와 나아가서 전문 기관들과의 MOU를 통한 다양한 교육 개발이 요청됨
- 예술대학원은 견학 및 현장 학습 전문가 특강 등을 통해 실무교육 강화로 특수대학원 설립 목적에 부응하고 있으나, 좀 더 체계적인 교육을 위한 전문기관과의 MOU를 통한 교류가 필요함
- 국방대학원의 군 관련 특수성을 고려하여 관련 기관 홍보를 위해 언론에 투고 등을 통한 홍보 진행. 여기에 워크샵과 함께 학술세미나 등의 다양한 교육지원이 필요함
- 지식서비스&컨설팅 대학원은 중소기업청 지원 대학원으로 교육과 실무를 겸비한 특수대학원의 목적과 가장 부합하는 대학원임. 많은 기관들과의 MOU 체결을 통한 각종 교육컨텐츠 확보와 교육프로그램을 개발함. 또한 실제 각종 컨설팅에 학생들을 참여시키고 있음
- 부동산대학원은 세미나와 특강 현장방문 등을 통한 교육이 이루어지고 있음. 향후 더 많은 특강, 현장 탐방 및 학회 등의 참여가 필요함
- 교육대학원 자격증 발급을 위한 현장 교육의 실시를 통한 교원 양성기관의 목적을 달성하고 있음. 추후 더 많은 학생들의 자격증 취득과 각종 세미나 및 현장실습, 학회참여 등이 필요함
- 동문회의 결속을 위한 행사지원과 현재 대학원에 재학 중인 석사·박사 원우회 임원과의 교류도 확대함으로써 모교와 후배에 대한 관심과 교류를 확대하게 되었음(동문회에서 장학금 모금 중)

대구분	관리번호	세부과제	주관부서
교육경쟁력 제고 전략	1-13	취업지원 프로그램 체계화	취업·창업지원팀

1. 추진업무 실적

학년도	세부 추진 과제	추진실적	진행상황	추진실적평가		
				우수	보통	미흡
2012	다양한 취업지원프로그램 구축	<ul style="list-style-type: none"> - 동·하계 취업캠프 및 취업·창업 페스티벌을 통한 취업정보제공 - 공무원 준비반에 적합한 온라인 강의 프로그램 도입 추진 - 동·하계 365 캠퍼스교육프로그램으로 실무교육 - 모의 토익, 포토샵, 회계프로그램 교육을 통한 개인역량강화 	진행 중 (현재)	○		
	전교생 진로계획서 DB화	<ul style="list-style-type: none"> - 홈페이지 진로계획서 입력 및 조회 시스템 구축하여 진로상담 및 취업 지도 시 활용 	진행 중 (현재)		○	

2. 예산집행 실적

(단위 : 원)

학년도	항목	지원액	세부내역
2012	하계/동계 취업캠프	21,899,040	하계/동계 취업캠프 운영
	취업·창업Festival	23,708,612	채용설명회, 입사지원서/자기소개서 클리닉, 실전 모의면접, 취업/창업특강, 이미지 메이크업 등
	취업촉진지원사업	26,279,248	전공별 우수인재 취업추천프로그램
	성공취업지원사업	25,900,000	구직스킬 교육 및 취업정보 제공, 이력서/자기소개서 클리닉, 모의면접, 잡매칭
	하반기 채용대비 취업특강	9,565,980	입사지원서/자기소개서 클리닉, 실전모의면접, 취업/창업특강 등
	SSAT, GTQ/ERP 특강	9,852,000	특강 및 모의시험
	토익스피킹/Opic 시험	8,054,000	모의시험
	고시반 운영	34,873,194	고시반 운영 및 장학금 지원
	365 교육프로그램	36,629,965	비교과 교육과정 운영 및 지원
계	196,762,039		

3. 종합평가 및 개선 방향

- 기존 취업지원프로그램의 피드백을 통한 수정·보완으로 프로그램의 완성도 제고
- 체계적 취업교육프로그램 설계와 효과적인 운영계획 구성을 위한 협의 진행 중
- 기본 소양 및 인성교육을 비롯한 인재육성프로그램과 효과적인 진로지도를 위한 취업지원의 마스터 플랜 작업 계획

2

교육기반확충 전략

- 2.1. 캠퍼스 관리체계 개선
- 2.2. 공간 확충을 위한 건물 신축
- 2.3. 기숙사 확충
- 2.4. 교육 기반 확충을 위한 스마트 캠퍼스 도입
- 2.5. 온라인 진로지도시스템 구축
- 2.6. 홍보활성화를 통한 한성대학교 대외인지도 제고
- 2.7. 학생지원 시설 개선

대구분	관리번호	세부과제	주관부서
교육기반 확충전략	2-1	캠퍼스 관리체계 개선	시설지원팀

1. 추진업무 실적

학년도	세부 추진 과제	추진실적	진행상황	추진실적평가		
				우수	보통	미흡
2012	건설사업 수립	- (가칭)종합관 건설사업 기본계획 수립	진행 중 (현재)	○		
	탐구관 강의실 리모델링	- 3층, 5층 강의실 리모델링	완료 (2012.08)	○		
	창의관 실습실 리모델링	- 4층 ~ 6층 실습실 리모델링	완료 (2013.02)	○		
	학송관 강의실 리모델링	- 1층 강의실 리모델링	완료 (2013.02)	○		
	진리관 실습실 리모델링	- 2층/3층(남측) 실습실 리모델링	완료 (2013.02)	○		
	시설관리 및 유지보수	- 화장실 등의 위생설비 주기적 점검 - 대형 냉난방 장비의 정기적인 세관 - 주기적인 저수조 청소 및 정수기 관리를 통한 수질관리 등	진행 중 (현재)	○		
	LED 조명 교체	- 탐구관, 공학관, 창의관, 학송관 리모델링 시 조명 교체	완료 (2013.02)	○		
	캠퍼스 안전관리 시스템 구축	- 캠퍼스 CCTV 추가 설치 및 노후시설 교체	진행 중 (현재)	○		
첨단 교육 기자재 확보 및 관리	- 노후된 미디어 장비 교체 및 디지털 장비 확보, 주기적인 시스템 업그레이드	진행 중 (현재)	○			

2. 예산집행 실적

(단위 : 원)

학년도	항목	지원액	세부내역
2012	강의실 환경개선 공사	765,312,000	창의관 5층 실습실, 학송관 강의실, 진리관 2~4층(남측) 실습실 리모델링 및 진리관 창호 교체
	시설관리 및 유지보수	1,279,369,156	도장, 노후 바닥재 교체, 상하수도관리, 소방시설관리, 유리보수, 통신설비관리, 전기설비·승강기·냉난방기 유지관리 등
	LED 조명 교체	216,565,290	학송관, 탐구관, 창의관, 진리관, 운동장
	방범설비(CCTV) 설치 및 교체	16,595,390	각 건물의 노후 CCTV 교체, 녹화 DVR 교체, CCTV 신규 설치
	기자재 확보 및 관리	2,066,567,136	강의용 책상 및 의자, 사물함, 소파 및 테이블, 전자교탁, 각종 실습도구, 냉난방기, 기숙사 집기
계		4,344,408,972	

3. 종합평가 및 개선 방향

- 학송관, 진리관의 강의실 및 실습실 환경개선 공사는 완료됨에 따라 학생들에게 쾌적한 수업환경을 제공하고 있음
- 환경개선 공사 시 예산절감을 위하여 LED 교체 및 노후 기자재 교체도 병행하여 첨단강의실을 조성하였으며, 또한 창의관, 공학관의 실습실도 일부는 환경개선 공사가 마무리 되었으며, 나머지 공간에 대해서도 단계적인 환경개선 공사를 통하여 학생들의 교육환경 만족도를 높여 나갈 계획임
- 모든 설비에 대한 현황자료와 정비활동, 점검주기, 보수방법 등을 꾸준히 매뉴얼화하여 유지보수 공사에 적용하고 있으며, 기계설비 및 전기설비 소모품, 노후부품들을 주기적으로 교체하여 위생관리는 물론 안전관리를 지속적으로 시행하고 있음

대구분	관리번호	세부과제	주관부서
교육기반 확충전략	2-2	공간 확충을 위한 건물 신축	시설지원팀

1. 추진업무 실적

학년도	세부 추진 과제	추진실적	진행상황	추진실적평가		
				우수	보통	미흡
2012	종합 교육시설 확보를 위한 신축건물 계획 수립	<ul style="list-style-type: none"> - 건축소위원회의 건축계획안 수립 (2012.11) - 종합관 건축에 대한 이사회 의결 (2012.12) - 건설사업 시행계획안 수립 (2013.01) - 현상설계 공모 공고(2013.02) 	진행 중 (현재)	○		
	산학협력을 위한 신축건물 계획 수립	<ul style="list-style-type: none"> - 삼선5구역 재개발조합과 보류지에 대하여 교지로 확보될 수 있도록 협의 중 	진행 중 (현재)	○		

2. 예산집행 실적

(단위 : 원)

학년도	항목	지원액	세부내역
2012	예산소요 없음		

3. 종합평가 및 개선 방향

<ul style="list-style-type: none"> ○ (가칭)종합관의 건축을 위하여 21세기 발전위원회 및 건축소위원회를 구성하여 이사회 의결을 득하였으며, 건설사업 시행 계획안을 수립하였음. 또한 현상설계 공모를 위하여 세부적인 공간 계획 및 필요 공간 확보를 위하여 공간위원회 개최하고, 건축설계경기 현상공모를 공고하였음. 향후 설계사 선정 후 건축허가를 득할 예정임 ○ 산학협력을 위한 신축건물 부지 확보를 위하여 삼선5구역 재개발조합과 긴밀하게 협의하고 있으며, 재개발구역의 지역주민과 한성대학교가 서로 발전해 나갈 수 있는 방법을 모색 중임
--

대구분	관리번호	세부과제	주관부서
교육기반 확충전략	2-3	기숙사 확충	시설지원팀

1. 추진업무 실적

학년도	세부 추진 과제	추진실적	진행상황	추진실적평가		
				우수	보통	미흡
2012	기숙사 신축 (삼선동5가 299번지)	- 세입자들과 2014년까지 전체 임대계약 종료 예정(주무부서: 총무인사팀)	진행 중 (현재)	○		

2. 예산집행 실적

(단위 : 원)

학년도	항목	지원액	세부내역
2012	예산소요 없음		

3. 종합평가 및 개선 방향

<ul style="list-style-type: none"> ○ 본 기숙사 예정부지 건물(3개동)의 임대현황은 12개 사업장으로 2년 이내 모든 임대 계약을 종료할 예정임(주무부서: 총무인사팀) ○ 임대 종료 후 기본설계를 착수하여 인허가 과정을 거쳐 80~100명 규모의 기숙사 증축 예정임
--

대구분	관리번호	세부과제	주관부서
교육기반 확충 전략	2-4	교육 기반 확충을 위한 스마트 캠퍼스 도입	정보화팀

1. 추진업무 실적

년도	세부 추진 과제	추진실적	진행상황	추진실적평가		
				우수	보통	미흡
2012	스마트캠퍼스 인프라 구축	<ul style="list-style-type: none"> - 종합정보시스템 서버 이중화 구축 - 종합정보시스템 DB 서버 교체 - 홈페이지 서버 교체 - 홈페이지 DB 서버 도입 - 가상화서버 이중화 구축 - 캠퍼스 전역에 와이파이 지원을 위한 무선네트워크 장비 구축 	진행 중 (현재)	○		
	홈페이지 개편	<ul style="list-style-type: none"> - 신규 홈페이지 오픈 - 모바일 홈페이지 오픈 - 통합 로그인 구축(SSO) 	완료 (2013.02)	○		
	보안강화	<ul style="list-style-type: none"> - DataBase의 실시간 감시 및 불법적인 접근차단을 위한 DB접근제어 시스템 도입 - 서버의 보안관리 강화를 위한 서버 보안 시스템 도입 - 구성원들의 개인정보보호를 위한 DB 암호화 시스템 도입 - 무선 해킹방지 및 개인정보보호를 위한 무선 네트워크 보안솔루션 도입 	진행 중 (현재)	○		

2. 예산집행 실적

(단위 : 원)

년도	항목	지원액	세부내역
2012	스마트캠퍼스 인프라구축	603,760,000	서버 및 무선 네트워크 장비 구입
	홈페이지 개편	280,000,000	홈페이지 개발 및 모바일 홈페이지 구축
	보안강화	142,100,000	DB접근제어, 서버보안, DB 암호화 및 무선 네트워크 보안솔루션 도입
계		1,025,860,000	

3. 종합평가 및 개선 방향

- 1차년도 사업 수행 계획 중 서버 이중화, 학내 전역의 와이파이 개통, DB 암호화 시스템 도입 등의 사업을 완료하여 스마트 캠퍼스 기반이 성공적으로 구축되어 교육 환경 개선 효과 기대
- 노후화된 홈페이지의 전면 개편으로 모바일 접속이 가능한 홈페이지 구축 완료, 구성원의 소통 강화 및 대외 홍보 강화 효과 기대
- 서버 DataBase 및 네트워크 장비의 보안 강화로 현재 대두되는 개인정보보호 강화 및 안정적인 학사 행정 운용 서비스 가능
- 연내 DB 서버 이중화 구축을 통해 학내 데이터의 신뢰성 있고 안정적인 보관과 서비스가 이루어질 것으로 기대
- 모바일 학생증 도입, 스마트 러닝 서비스 등의 계획을 착수 검토하여 향후 스마트 캠퍼스 도입 실현

대구분	관리번호	세부과제	주관부서
교육기반 확충 전략	2-5	온라인 진로지도시스템 구축	취업·창업지원팀

1. 추진업무 실적

학년도	세부 추진 과제	추진실적	진행상황	추진실적평가		
				우수	보통	미흡
2012	개인별 진로계획서 작성	- 1~3학년을 위한 저학년용, 4학년을 위한 고학년용 진로계획서 양식 구축 - 홈페이지를 위한 홍보 및 교육 장학금 사용과 연계하여 작성 독려	완료 (2013.02)		○	
	개인별 상담데이터 보완	- 일반상담과 진로상담으로 구분한 개인별 상담데이터 확보	완료 (2013.02)	○		
	취업Pool 구축	- 진로계획서를 바탕으로 졸업예정년을 기준으로 한 인재검색프로그램 구축	완료 (2013.02)		○	

2. 예산집행 실적

(단위 : 원)

학년도	항목	지원액	세부내역
2012			- 자체개발 - (정보화팀 업무지원)

3. 종합평가 및 개선 방향

<ul style="list-style-type: none"> ○ 2012년부터 추진한 진로계획서의 DB구축은 각종 홍보 및 교육장학금 사용과의 연계로 지속적으로 구축건수가 증가 및 유도 <ul style="list-style-type: none"> - 단, 입력 콘텐츠의 수준에 대한 신뢰성 확보와 재학생 전체 데이터의 확보를 위해 학과와 연계하여 진행할 필요성 대두 ○ 현행 상담제도의 보완을 통해 교수-학생간 밀착형 상담시스템을 마련하여 효과적인 진로지도시스템 및 잡매칭을 위한 취업풀 구축을 완성하고자 함
--

대구분	관리번호	세부과제	주관부서
교육기반 확충 전략	2-6	홍보활성화를 통한 한성대학교 대외인지도 제고	대외협력팀

1. 추진업무 실적

학년도	세부 추진 과제	추진실적	진행상황	추진실적평가		
				우수	보통	미흡
2012	지역 사회 연계 : 한성대 토요일학교운영, 삼선동선녀축제 진행	- 사회봉사(학점)수업 연계 - 삼선초등학교 MOU 체결 - 삼선동 선녀축제 인적·물적 지원	진행 중 (현재)	○		
	호국보훈행사-나라사랑 감사 행사 개최	- 호국보훈 단체장 및 국가보훈 대상자	완료 (2013.02.)	○		
	외국인 한국어 뽐내기 대회 (전국단위)	- 전국 외국인 대상 한국어 뽐내기 대회 실시	완료 (2013.02.)	○		
	권위 있는 상 수여 : 한성대 디자인상, 무용상	- 전국 중·고등학교 무용경연대회 및 디자인 대회 실시	완료 (2013.02.)	○		
	택시기사 '물 증정' 행사	- 택시기사를 위한 '생수 무료증정' 행사 진행	진행 중 (현재)	○		

2. 예산집행 실적

(단위 : 원)

학년도	항목	지원액	세부내역
2012	사회봉사(학점)강의: 방과 후 프로그램 진행	5,000,000	- 사회봉사 프로그램 멘토 운영비 - 방과 후 프로그램 운영 지원비
	호국보훈행사-나라사랑 감사 행사 진행	16,000,000	- 성북지구 호국보훈 단체장 초청 - 국가보훈대상자 및 학부모 초청
	외국인 한국어뽐내기 대회 (전국단위)	30,000,000	- 전국규모 행사 포스터, 공문 발송 - 언론사 취재 및 홍보동영상 제작
	권위 있는 상 수여 : 한성대 디자인상, 무용상	5,000,000	- 전국규모 중·고등학생 무용경연대회 - 행사 후 시상내역 언론보도 진행
	택시기사'물 증정'행사	12,000,000	- 서울시민의 발인 '택시기사님'께 생수(물) 증정 행사(2010년부터~현재, 연4만개배부)
계		68,000,000	

3. 종합평가 및 개선 방향

- 주 5일 수업제 시행에 따른 새로운 교육환경 변화에 능동적으로 대처할 수 있는 지역사회 인프라 구축을 모색하는데 우리대학교가 중추적인 역할 담당할 것임
- 무용, 애니메이션 등 우리대학의 특성화된 교육을 지속적·집중적으로 홍보하여 우리대학교의 긍정적 이미지 제고와 홍보효과가 기대됨
- 우리대학의 호감도와 친밀도를 높일 수 있으며, 브랜드 제고에 효과가 있음
- 물적 인프라 제공
: 물적 인프라는 학교 환경을 구성하는 시설, 환경, 제도 등을 종합하는 물리적 시설을 총칭
- 인적 인프라 제공
: 학교 및 사회의 물적 인프라를 활용한 각종 프로그램 운영을 위해 필요한 인적자원, 우리대학의 학생들과 초·중·고등학생들 간의 네트워크 형성
- 교육은 학교에만 맡길 수 없고 사회와 연계되어야 함
- 전국 규모의 외국인을 대상으로 외국인 한국어 뽐내기 대회를 진행하여 우리대학 인지도 확산 및 홍보 동영상도 함께 제작하여 홍보효과 극대화시킴
- 지역사회 내 청소년뿐만 아니라 학부모들에게도 우리대학의 간접적인 홍보효과가 기대됨

대구분	관리번호	세부과제	주관부서
교육기반 확충 전략	2-7	학생지원 시설 개선	학생지원팀

1. 추진업무 실적

학년도	세부 추진 과제	추진실적	진행상황	추진실적평가		
				우수	보통	미흡
2012	학생 지원시설 공간배치의 집중을 통한 학생이용 극대화 및 세미나실 확충	-학생 자치 공간 통합 -학생 교육기반 여건 확대를 위한 세미나실 확대 → 종합관 신축 시 반영	진행 중 (현재)	○		
	캠퍼스 환경개선 체계 구축	- 이륜차 및 자전거 보관소 환경 개선 - 교내 학생 안전 환경 개선 및 구축	완료 (2013.02)	○		
	대학시설 안내소 신설	- 대학시설 안내소 신설 및 교내 프로그램 홍보 창구 일원화 → 종합관 신축 시 반영	진행 중 (현재)	○		
	학생 불만 요소 발굴	- 교내홈페이지(종합민원서비스 Q&A 답변관리)를 통한 학생 불만요소 발굴 및 해결	완료 (2013.02)	○		

2. 예산집행 실적

(단위 : 원)

학년도	항목	지원액	세부내역
2012	예산소요 없음		

3. 종합평가 및 개선 방향

<ul style="list-style-type: none"> ○ 위해시설 제거, 캠퍼스 환경개선 체계 및 개선을 통해 교내 학생안전과 교육환경이 구축됨. 또한 대학 홈페이지와 학과 사무실을 통한 학생 설문 조사 등 다양한 방법으로 학생 불만 또는 만족 요소를 발굴, 해결하고자 함 ○ 학생 지원시설 공간배치의 집중을 통한 학생 자치 공간 통합과 대학시설 안내소 신설 및 교내 프로그램 홍보 창구 일원화, 세미나실 확대 등은 종합관 신축 즉시 추진 일정대로 빠른 시일 안에 구축되어야 할 것이며, 이를 통해 보다 나은 수요자 중심 시설과 서비스 극대화 및 여건 확충되어야 할 것임
--

3

국제화 전략

- 3.1. Inbound 국제화 : 외국인 유학생 유치 활성화
- 3.2. Outbound 국제화 : 해외 인턴십 프로그램 개발 및 운영
- 3.3. 외국인 학생 맞춤 도서관 서비스 개발
- 3.4. 국제화 역량 강화를 위한 외국어 교육 프로그램 활성화
- 3.5. 해외 대학과의 국제교류 강화 전략

대구분	관리번호	세부과제	주관부서
국제화 전략	3-1	Inbound국제화 : 외국인 유학생 유치 활성화	대외협력팀

1. 추진업무 실적

학년도	세부 추진 과제	추진 실적	진행상황	추진실적평가		
				우수	보통	미흡
2012	교육부 유학생 유치관리 역량 인증제 취득	- 외국인 유학생을 위한 각종 프로그램 실시 - 외국인유학생지원센터를 통한 One-Stop서비스 제공 - 비자발급제한 해제(2012.12)	진행 중 (현재)	○		
	유학생 관리 강화 (유학생 취업 및 졸업 후 관리 프로그램)	- 재학생 및 졸업생을 위한 외국인 유학생 전용 SNS 사이트 개설 - 유학생 취업박람회 정보 제공	진행 중 (현재)	○		
	유학생 관리 강화 (유학생 정책 정비)	- 유학생을 위한 교양과목 증설 - 외국인 유학생 건강 보험금 50% 지원 정책 수립	진행 중 (현재)	○		
	유학생 유치 인프라 구축	- 외국인 기숙사 리모델링 - 국제협력관계 강화 - 한국어 뽐내기 대회 개최	진행 중 (현재)	○		

2. 예산집행 실적

(단위 : 원)

학년도	항 목	지원액	세부내역
2012	외국인 유학생 관리	27,671,520	외국인 유학생 지원 프로그램 및 활동 비용
	외국인 기숙사 개선	788,500	외국인 기숙사 리모델링 비용
	외국인 기숙사 관리	285,400	외국인 기숙사 소모품 및 관리용품 구매
	한국어뽐내기 대회	22,007,850	국내 유학생 대상 본교 홍보 일환으로 대회 개최
	국제교류 강화	4,321,445	유학생 유치 가능성 국가 대학 관계자 방문
계		55,074,715	

3. 종합평가 및 개선 방향

<ul style="list-style-type: none"> ○ 외국인 유학생 질적 측면(유학생 관리) 성장으로 인한 사증발급제한대학 지정 해제 ○ 교과부 외국인 유학생 유치관리 역량 인증 조건에 맞춘 외국인 유학생 관리 정책 개선 필요 ○ 유학생 관리 부분의 향상을 바탕으로 향후 자연적인 양적 성장(외국인 유학생 수 증가) 기대 <ul style="list-style-type: none"> - 한국어 뽐내기 대회로 인한 전국적인 본교 이미지 향상 제고를 통해 유학생 수 증가 예상

대구분	관리번호	세부과제	주관부서
국제화 전략	3-2	Outbound 국제화 : 해외 인턴십 프로그램 개발 및 운영	취업·창업지원팀

1. 추진업무 실적

학년도	세부 추진 과제	추진실적	진행상황	추진실적평가		
				우수	보통	미흡
2012	ICCEUSA 해외인턴십 직무 분야 확대 및 기업 발굴	- 2012년 10월 현지방문을 통한 기업 섭외 활동 - IT 분야 참여 기업 확보 및 공대와 연계하여 인턴 파견 추진 중	완료 (2013.02)	○		
	KOTRA 해외인턴십 파견 지역 확대	- 기존 2개국 파견 - 2012년 하반기 2개국으로 확대	완료 (2013.02)	○		
	해외인턴십 홍보 확대	- 국제교류장학금 추경예산 편성 - ICCEUSA 인턴십 설명회 실시 (2012년 5월, 10월 실시)	완료 (2013.02)	○		

2. 예산집행 실적

(단위 : 원)

학년도	항목	지원액	세부내역
2012	국제교류장학금	15,020,130	해외인턴십 참가자 지원금
	해외인턴십 운영비	1,264,249	설명회, 참가자 교육 및 간담회, 현지방문
계		16,284,379	

3. 종합평가 및 개선 방향

o 해외인턴 2012년 운영실적

구분	2012년 상반기	2012년 하반기	비고
ICCEUSA	1명	1명	
KOTRA		2명(2개국)	
WEST	2		
해외플랜트	1		

o 해외인턴십 프로그램 활성화 정책으로 파견 분야, 지역, 국가, 인원의 지속적인 증가 추세임.

o ICCEUSA 해외인턴십의 경우 수요가 많은 IT 분야를 공과대학과 함께 학과 연계형 사업을 통해 인재를 발굴·육성하고자 함

o 참가학생의 언어능력 향상을 위한 1:1 맞춤형 원어민 교습프로그램 정례화

대구분	관리번호	세부과제	주관부서
국제화 전략	3-3	외국인 학생 맞춤 도서관 서비스 개발	학술자료팀 학술정보팀

1. 추진업무 실적

학년도	세부 추진 과제	추진실적	진행상황	추진실적평가		
				우수	보통	미흡
2012	외국인 학생 맞춤 장서 개발	- 13종 13책 구입(중국서)	진행 중 (현재)		○	
	외국인 학생 모국어 도서 코너 신설	- 어문학자료실 별도서가에 중국어로 된 도서를 비치함	완료 (2013.02.)	○		
	외국인 학생 온라인 이용 교육	- 외국인 학생 대상으로 학술정보관 온라인 이용 교육 실시: 6명 (2012학년도 신입 교환학생: 19명)	진행 중 (현재)	○		
	외국인 학생 자료 대출	-자료 대출 건수: 28건	진행 중 (현재)		○	

2. 예산집행 실적

(단위 : 원)

학년도	항목	지원액	세부내역
2012	외국인 학생 맞춤 장서 구입	462,700	중국서 13종 13책 구입

3. 종합평가 및 개선 방향

- 국제화, 세계화 추세로 외국인 학생 수가 증가하고 있고, 외국인 학생 맞춤 도서관 서비스 개발을 통해 외국인 학생의 도서관 활용도를 높이고 아울러 학교생활 만족도를 상승시키는데 일조하고자 발전계획을 수립함.
- 2012학년도 8월 기준 외국인 학부생(129명)의 국적은 중국과 몽골이 대부분(전체의 97.4%)으로, 이들 학생들이 읽을 수 있는 중국서를 3층 자료열람실 모국어도서 코너에 비치하여 쉽게 접근할 수 있도록 조치하였으며, 중국서 13종 13책을 구입하여 모국어 도서를 확보하고자 노력함
- 외국인 학생 온라인 이용 교육은 교육 대상자 19명 중 6명이 이수하였고, 자료 대출은 28건으로 이용률 향상을 위한 노력이 필요함
- 향후 다양한 경로를 통하여 외국인 학생 모국어 도서를 추가 구입하여 외국인 이용자 만족도를 상승시키고자 함
- 외국인 전담 사서 배치를 통한 맞춤형 이용자 교육을 실시함으로써 도서관 이용을 수월하게 하여 이용률을 높이고자 함

대구분	관리번호	세부과제	주관부서
국제화 전략	3-4	국제화 역량 강화를 위한 외국어 교육 프로그램 활성화	학사지원팀

1. 추진업무 실적

학년도	세부 추진 과제	추진실적	진행상황	추진실적평가		
				우수	보통	미흡
2012	영어교육 프로그램 강화	<ul style="list-style-type: none"> - 필수교과지정, 외국인강사 임용 확대와 교육적 질의 향상 - 교양과목에 다양한 주제의 영어 수업이 포함(문화, 시사, 취업 등) - English Lounge의 활성화 - 학기, 방중 프로그램 다양화 (TOEIC, WRITING, SPEAKING) - 흥미유발 Activity방식으로 학생들의 참여가 증가 - 글로벌영어캠프운영(4weeks, 교양 2학점 인정) 	완료 (2013.02.)	○		
	해외인턴십프로그램 강화	<ul style="list-style-type: none"> - 디즈니 인턴십 - 자매대학 관계자 방문 및 설명회 개최(홍보상승효과) - 교육과정위원회와 특별 프로그램 기획(방학중 인터뷰반 운영) - 한성대학교는 MOU 체결 8개 대학 중 가장 많은 학생이 합격 	완료 (2013.02.)	○		

2. 예산집행 실적

(단위 : 원)

학년도	항목	지원액	세부내역
2012	영어교육 프로그램 강화(1)	9,468,000	English Lounge 강사료 지급
	영어교육 프로그램 강화(2)	43,740,000	글로벌 영어 캠프 장학금
	해외인턴십프로그램 강화	59,492,000	디즈니 인턴십 장학금
계		112,700,000	

3. 종합평가 및 개선 방향

<ul style="list-style-type: none"> ○ 다양한 영어교육 프로그램을 통하여 학생들에게 영어학습에 대한 동기부여. ○ 영어교과를 필수로 정하여, 영어공부에 몰입할 수 있는 기회를 제공. ○ 글로벌 영어 캠프의 확대를 통한 해외문화 체험 및 실질적인 영어구사능력의 향상 효과 도출. ○ English Lounge 활용을 극대화시키기 위해 학기, 방중 다양한 프로그램 개발하여 학생들이 학교 내에서 자체적으로 학습할 수 있는 분위기 조성.
--

대구분	관리번호	세부과제	주관부서
국제화 전략	3-5	해외 대학과의 국제교류 강화 전략	대외협력팀

1. 추진업무 실적

학년도	세부 추진 과제	추진실적	진행상황	추진실적평가		
				우수	보통	미흡
2012	교류대학의 발굴	- 미주권 대학들을 중심으로 실무협의 진행	진행 중 (현재)		○	
	외국인 기숙사 확보	- 건립부지 확보, 건립계획 진행 중	진행 중 (현재)			○
	복수학위 협정 체결	- 복수학위 협정을 위한 실무협의	진행 중 (현재)		○	
	전공 영어강의 확대	- 교수 영어강의 연수프로그램 운영 (5명)	진행 중 (현재)	○		
	국제여름학교 확대운영	- 학생 수 증가	진행 중 (현재)	○		

2. 예산집행 실적

(단위 : 원)

년도	항목	지원액	세부내역
2012	교육훈련기타	39,110,553	전공 영어강의확대를 위한 교원 연수비
	국제교류행사비	28,840,225	12년 국제여름학교 운영경비 및 홍보 브로슈어 제작
	교류대학 발굴, 신규프로그램 개발 관련비용	6,732,368	해외대학과의 교류협력 비용
계		74,683,146	

3. 종합평가 및 개선 방향

- 영어권을 중심으로 한 신규교류대학 발굴과 신규프로그램 개발을 통하여 재학생들의 파견기회를 확대하기 위하여 노력 중
- 외국인 기숙사 건축과 영어강의 인프라 구축을 통한 인바운드 프로그램 확대를 통하여 전체적인 해외대학과의 국제교류 강화를 위한 노력이 진행되고 있음
- 영어강의를 전제로 영어권 학위취득자를 대상으로 교수 재교육 프로그램을 운영 5명 파견하였으며 향후 영어강의 확대를 위한 수단으로 지속적 활용예정
- 2년째를 맞는 국제여름학교는 전년대비 학생 수가 증가하였으며 참가학생들의 피드백을 반영하여 향후 프로그램에 활용 계획

4

산학협력

- 4.1. 산학협력 인프라 구축
- 4.2. 산학협력을 통한 창업교육 및 창업지원 활동
- 4.3. 산학협력을 통한 교육과정 운영으로 현장맞춤형 전문인력 양성
- 4.4. 창업클러스터 조성 방안

대구분	관리번호	세부과제	주관부서
산학협력	4-1	산학협력 인프라 구축	산학협력단

1. 추진업무 실적

학년도	세부 추진 과제	추진 실적	진행상황	추진실적평가		
				우수	보통	미흡
2012	산학협력단 One-Stop 체제 구축	- 산학협력팀과 사업추진팀의 분산된 인력의 재배치	진행 중 (현재)	○		
	산학협력단 인력 총원	- 전담 팀장과 직원 발령 - 무기계약직 채용	완료 (2013.02)	○		
	산학협력단 ERP시스템 도입	- 사학진흥재단이 개발하고 있는 ERP 시스템 도입 협의 중	진행 중 (현재)			○
	산학협력중점교원 시행	- 산학협력중점 교원제도 시행으로 산학협력 시스템 구축	완료 (2013.02)	○		
	가족기업제도 확대	- 산하기관의 산업체를 중심으로 가족기업으로 연계중	진행 중 (현재)		○	

2. 예산집행 실적

(단위 : 원)

학년도	항목	지원액	세부내역
2012	예산소요 없음		

3. 종합평가 및 개선 방향

- 2012년 대학 내 대형 공간의 부족으로 산학협력팀과 사업추진팀이 분산 운영함에 따라, 업무 공유 지연으로 인한 문제를 해결하기 위해 산학협력팀과 사업추진팀 인력이 함께 근무하여 수요자 중심으로 One-Stop 시스템이 구축을 진행
- 산학협력단의 업무 개선을 위해 전담 팀장과 정규직원이 배치되어 산학협력의 업무를 전담하며. 이로써 산학협력단은 전담 팀장 1명과 정규직원 2명, 그리고 무기계약직 1명, 계약직 8명 등 총 12명이 산학협력단의 업무를 수행하고 있음
- 산학협력 업무의 전문성 강화를 위하여 업무 연수 및 관련 자격증 취득이 필요
- 산학협력단의 ERP 시스템은 한국사학진흥재단이 개발하고 있는 연구행정시스템과 회계시스템 도입을 확정하였고, 한국사학진흥재단과 도입 시기를 논의하고 있음
- 산학협력단은 산학협력중점교원 제도 도입 및 시행을 통해 산학협력의 시스템 구축을 강화해 나갈 예정임
- 산학협력단은 각 사업별로 연계된 산업체를 중심으로 가족기업으로 연계 중에 있으며, 벤처창업지원 센터의 입주기업과 간담회를 진행할 예정임

대구분	관리번호	세부과제	주관부서
산학협력	4-2	산학협력을 통한 창업교육 및 창업지원 활동	취업·창업지원팀

1. 추진업무 실적

학년도	세부 추진 과제	추진실적	진행상황	추진실적평가		
				우수	보통	미흡
2012	창업교과목 운영	- 창업교과목을 운영하여 창업아이디어 발굴 및 학생들의 창업역량 강화	진행 중 (현재)	○		
	창업활성화 프로그램 운영	- 창업경진대회, 창업캠프, 창업특강 등의 창업프로그램을 운영하여 교내 창업을 활성화	진행 중 (현재)		○	
	창업동아리 지원	- 창업동아리 발굴 및 사업화 지원	진행 중 (현재)		○	

2. 예산집행 실적

(단위 : 원)

학년도	항목	지원액	세부내역
2012	창업아이디어 경진대회	2,145,000	창업경진대회 개최비용
	창업캠프(하계, 동계)	20,346,940	하계, 동계 창업캠프 운영
	창업프로그램 운영	2,033,000	창업특강, 멘토링데이 개최
계		24,524,940	

3. 종합평가 및 개선 방향

<ul style="list-style-type: none"> ○ 창업강좌 ‘창업시뮬레이션(1,2학기)’, ‘글로벌 CEO(2학기)’를 운영하여 155명의 수강생을 배출함 창업강좌를 통해 발굴 창업팀 중 ‘Tip A People(김윤성/경영)’은 서울시 청년창업센터에 입주하여 창업을 준비하고 있으며, 포켓스튜디오(이자연/경영)는 중기청 지원 ‘스마트 창업학교’에 선정(창업 지원금 9,900만원 지원)되어 창업을 준비하고 있음 ○ 창업특강, 창업캠프, 창업경진대회 등의 창업프로그램을 운영하여 학생들의 창업에 대한 인식 전환과 창업분위기를 확산함 ○ 창업동아리 8팀을 발굴하여 창업공간 및 맞춤형 창업지원을 제공함 창업동아리 씬원은 ‘RED DOT AWARD’에 ‘Best of Best’에 선정되는 성과를 거둠 향후, 창업동아리의 사업화를 지원하기 위하여 아이템개발 비용과 관련 인프라를 확보하여 재학생 창업을 적극적으로 지원하고자 함
--

대구분	관리번호	세부과제	주관부서
산학협력	4-3	산학협력을 통한 교육과정 운영으로 현장맞춤형 전문인력 양성	대학원교학팀

1. 추진업무 실적

학년도	세부 추진 과제	추진실적	진행상황	추진실적평가		
				우수	보통	미흡
2012	운영 기반 정비	<ul style="list-style-type: none"> - 실무형 대학원 전임교원 및 강의요원 확보 - 컨설팅 교재 개발 - 컨설팅교육프로그램 3건 개발 <ul style="list-style-type: none"> · 그린 IT융합 컨설팅방법론 · IP경영 컨설팅방법론 · 생산성혁신 컨설팅방법론 - 컨설팅연구원 운영 인프라 구축 	완료 (2013.02)	○		
	교육 및 연구 영역 확장	<ul style="list-style-type: none"> - 12년도 재학생 각종 정부 기업 컨설팅사업에 재학생 조사 연구자로 실제 참여 건수 42건/참여인원 107명 - 비학위과정 운영 확대로 4건의 과정 운영/인원 297명 - 전문적인 통계교육실시 - 융합기술학과 산업체 방문 및 학술세미나 운영 	완료 (2013.02)	○		
	MOU를 통한 산학 협력	<ul style="list-style-type: none"> - 11건의 MOU(국내교육기관 1건, 외국계컨설팅사 2건, 국내컨설팅사 5건, 국내학술단체 1건, 정부 및 유관단체 1건, 컨설팅수요기업 1건) 	완료 (2013.02)	○		

2. 예산집행 실적

(단위 : 원)

학년도	항목	지원액	세부내역
2012	실무형 교원 확보	44,010,000	겸임교원, 초빙교원 인건비
	컨설팅연구원 운영 인프라 구축	26,400,000	컨설팅연구원 행정연구원 인건비
	컨설팅 교재 개발	25,100,000	교육교재 개발비
	재학생 프로젝트 수행기반 마련	36,068,200	정책연구과제 개발비, 통계School 개설비, 소연구회 지원비
계		131,578,200	

3. 종합평가 및 개선 방향

- 현재 지식서비스컨설팅대학원에서는 실무형 교원인 겸임교원 및 초빙교원을 확보하여 학생들의 실무에 도움이 되는 교육을 진행
2013년도 교육교재는 개발이 완료되어 학생들의 수업에 활용 가능함. 매년 교육교재를 개발 중에 있음.
재학생들을 위한 정책연구과제를 개발하고 통계프로그램 School을 개설하여 재학생들의 통계교육을 확대 실시하고 있으며, 학생들로 구성된 소연구회를 만들어 운영 중
- 지식서비스&컨설팅연구원에서는 산학협력을 통한 컨설팅 R&D 자원 지원체계를 구축하여 산학협력의 시너지를 극대화하고 재학생들의 실무능력 제고를 실질적으로 추진하기 위해 관련 회사와의 산학협력 R&D 네트워크를 2012년에 이어 2013년에도 꾸준히 구축하고 R&D 자원개발을 위한 정부사업에 적극 참여함

중소기업 및 컨설팅 산업 발전을 위한 조사·연구 및 정책제언을 하는 Uni-Con형 R&D 연계프로그램을 수행함. 특히 산학협력의 방침에 따라 기업과 함께하는 정부 기업 컨설팅사업에 재학생들을 조사 연구자로 실제 참여함(건수 48건 참여 인원 61명) 2012년에 비해 참여 건수는 늘었지만 학생의 참여가 줄어들었음. 향후 더 많은 학생들이 참여 하도록 해야 할 것으로 사료됨
- 국내·외 대학 및 기업 정부기관등과의 6건의 MOU를 통해 산학교류를 통한 교육 콘텐츠 교류 및 컨설팅 사업에 재학생들의 참여할 수 있는 기틀이 되고 있으나 2012년에 비해 5건의 실적이 줄어들어 향후 더 많은 기업 학교 연구기관과의 MOU 확대가 필요함
2012년도에 이어 비학위과정 운영은 297명에서 392명으로 늘어났으며, 학술대회 개최지원 등 다양한 프로그램을 개발하여 재학생들의 실무수행능력을 향상시킴
- 2012년에 이어 2013년에도 전문적인 통계 교육을 통해 전문적인 컨설턴트의 자격을 갖추고 실무에 투입 되었을 때 실제 사용할 수 있도록 교육 강화함 향후 교육과정에도 반영하여 운영하는 방안이 필요함

대구분	관리번호	세부과제	주관부서
산학협력	4-4	창업클러스터 조성 방안	산학협력단

1. 추진업무 실적

학년도	세부 추진 과제	추진 실적	진행상황	추진실적평가		
				우수	보통	미흡
2012	창업교육프로그램의 체계화	- (예비)창업자를 대상으로 총 창업기본교육 진행	완료 (2013.02.)	○		
	창업공간 제공	- 벤처센터에 창업공간 제공 마련을 위해 공간확보 논의 - 창업동아리 전용 공간 제공을 위한 공간확보 논의	진행 중 (현재)	○		
	경영기술 컨설팅, 마케팅 등을 지원하는 전문가 네트워크 구축	- 컨설팅대학원을 주축으로 경영기술 컨설팅을 진행하기 위하여 전문가로 구성된 멘토링 대회 개최 준비	진행 중 (현재)	○		

2. 예산집행 실적

(단위 : 원)

학년도	항목	지원액	세부내역
2012	사업단운영비(산학협력단)	5,961,953	강의료, 교재 및 다과

3. 종합평가 및 개선 방향

- 성공창업을 위하여 2012년 9월에 총 24시간동안 창업기본교육을 (예비)창업자들을 대상으로 교육을 진행하였으며, 처음에는 귀찮아하던 교육생들도 유용한 강의로 교육의 만족도가 높았음 또한 대학 내 창업분위기를 조성하기 위해 창업강좌가 지속적으로 운영되고 있으며, 창업강좌를 통해 학생창업을 준비하고 있음
- 벤처창업지원센터에는 총 24개의 보육실은 입주를 희망하는 업체들을 평가를 통해 입주를 하고 있으며, 2012년 예비기술자인 조인희대표가 입주하였음. 또한 대학 내에 창업동아리를 위한 전용공간을 조성을 위하여 관련부서 협의 중임
- 컨설팅대학원의 인적, 물적 자원을 활용하여 창업자를 대상으로 멘토링을 실시하여 탄탄한 사업계획서를 위해 멘토링을 진행하였으며, 특허, 세무, 법률, 기술 등 전문 멘토와 연계하는 멘토링 대회를 실시하여 창업을 지원

5

특성화

- 5.1. 학과단위 경쟁력 향상을 위한 특성화 프로그램 지원
- 5.2. 취업률 향상을 위한 산학협력 프로그램 추진
- 5.3. 365 캠퍼스 교육 프로그램 활성화

대구분	관리번호	세부과제	주관부서
특성화	5-1	학과단위 경쟁력 향상을 위한 특성화 프로그램 지원	기획전략팀

1. 추진업무 실적

학년도	세부 추진 과제	추진 실적	진행상황	추진실적평가		
				우수	보통	미흡
2012	학과(부) 특성화 사업(종합)	- 학과(부) 특성화사업 (2009~2011) 추진 실적 점검	완료 (2013.02.)	○		
	특성화 강점분야 발굴	- 특성화 프로그램 우수사례 발굴 - 확산 프로그램 발굴	진행 중 (현재)	○		

2. 예산집행 실적

(단위 : 원)

학년도	항목	지원액	세부내역
2012	학과(부) 특성화사업 (2009~2011) 결과보고서	375,000원	최종 결과보고서 제본비

3. 종합평가 및 개선 방향

- 2009년 9월에 시작된 우리대학의 <학과(부) 특성화사업>은 1) 글로벌(Global) 2) 실용주의(Practicalism) 특성화 교육 3) 첨단 문화기술(CT)이라는 3가지 주요 특성을 중심으로 2012년 2월까지 총 3차년도에 걸쳐 추진되었음

구 분	일정	사업단 수	비고
1차년도	2009. 9. 1 ~ 2010. 2. 28 <6개월간>	14개 사업단	
2차년도	2010. 3. 1 ~ 2011. 2. 28 <1년간>	7개 사업단	
3차년도	2011. 3. 1 ~ 2012. 2. 28 <1년간>	3개 사업단	

- 이번에 시행된 <학과(부) 특성화사업>은 일반적인 고등교육이 아닌 특정 분야의 우수한 재원을 육성하는 것을 목적으로 추진된 기본적인 인재육성 사업임
학과(부)의 [자발적인 특성화사업]과 [본부 주도 특성화사업]으로 구분하여 특정 학과(부)에 한정하지 않고 학교 전반적인 특성화를 추진하였음.

	사업명	학과(부)	책임자	비고
1	글로벌 콘텐츠 기획자 양성과정	한국어문학부	김정우	
2	해외연수 및 교환학생 파견 활성화를 위한 특별 영어프로그램 개발 및 운영	영어영문학부	서영운	대학본부 주도
3	글로벌 공인회계사(KICPA) 육성 프로그램	경영학부	홍용식	
4	서비스기업 마케팅 특화 인력양성 프로그램		주영혁	
5	무용공연예술 프런티어 프로그램	무용학과	박재홍	
6	The Black Sheep Lecture Series	회화과	정현이	
7	시각영상전공 구성원의 디지털 글로벌 경쟁력강화 사업	시각·영상디자인	안광준	

	사업명	학과(부)	책임자	비고
8	글로벌 영상인재 육성 프로그램	멀티미디어공학과	최병수	
9	취업연계 디지털콘텐츠 및 Application 전문 인력 양성 프로그램		조세홍	
10	자바 전문 인력 양성 프로그램	컴퓨터공학과	김일민	
11	SoC 반도체 설계 및 공정사업	정보통신공학과	이종복	
12	자격증 취득 지원 시스템 구축 및 서비스	산업시스템 공학과	노광현	
13	공학기반의 경영혁신 전문가 양성 프로그램		김형수	
14	동북아지역 전문가 양성과정	무역학과	노재확	대학본부 주도

o 또한 단계별 사업 종료 시 평가지표와는 별도로 사업에 대한 학생 참여율, 참여한 학생들의 참여 만족도 및 예산집행 내역 등을 산정하여 평가에 반영하였음

- 1) 학생참여율(이탈율) : 사업계획서 신청 시 첨부한 학생명단과 실제 특성화사업에 참여한 학생들의 명단을 비교하여 학생 참여율이 높은 사업에 가산점 부여
- 2) 참여 학생의 만족도 : 특성화사업에 참여한 학생들의 만족도 조사 (*개별 전화조사)
- 3) 예산집행 : 사업계획서 내의 추진일정 및 소요예산, 당해 연도 사업비가 적절하게 집행되었는지의 여부

o 예산집행에 있어 단계별 특성화사업의 사업비 집행내역을 살펴보면, 사업수행에 따른 인건비를 별도로 제외할 때, 1차년도의 경우 외부 초청 세미나가 활발히 진행되었던 반면, 2차년도의 경우 학생들의 현장 문화 체험 및 인턴 프로그램 지원 등이 적극적으로 추진되었으며, 3차년도의 경우에는 자격증 취득 등을 위한 전공 기초 스킬에 대한 특강이 주로 이루어졌음

예산항목	1차년도 (14개 사업단)	2차년도 (7개 사업단)	3차년도 (3개 사업단)	비고
인건비	20.81	28.91	43.89	
회의비	12.41	7.03	7.12	
공공요금	0.39			
여비	10.27	16.13	1.04	
초청 세미나 경비	17.25	5.11	1.88	
기자재구입비 행정비품구입비	8.54	7.63	5.32	
자문료/심사료	3.28	0.74		
도서 및 자료구입비	2.43	8.83	1.50	
특강비	8.19	0.40	30.07	
업무추진비	0.14			
인쇄비/복사비		0.71	0.86	
인턴지원비		10.70	2.97	
연수참가비		7.53	0.40	
조사비	0.08			
학생 외부 교육비	4.05	6.17		
항목 외	12.16	0.11	4.95	
비율 합계	100.00	100.00	100.00	

- 사업단 우수 프로그램
 - [시각·영상디자인전공] : 디지털 톨 능력 배양 프로그램
 - [멀티미디어공학과] : 산학협력 프로젝트 및 청년창업 프로그램
 - [산업경영공학과] : 학생 소그룹 멘토링 프로그램

- 3차년도 <학과(부) 특성화사업>이 종료된 2012학년도는 지난 3년간 추진되었던 특성화 사업에 대한 단계별 추진실적을 점검하고, 학과(부)별 우수사례 발굴을 통해 우리대학 특성화사업의 강점 분야 및 중점육성 분야 발굴을 목적으로 진행되었음

- 3차년도에 걸친 <학과(부) 특성화사업>은 학과(부)별 특성을 반영한 사업단별 우수사례 발굴이라는 측면에서 매우 효과적으로 진행되었던 반면, 사업단마다 참여인원이 한정되어 있어 대학 전체로의 파급효과가 미약하다는 문제점을 갖고 있음
 따라서 우수 프로그램을 통한 학생들의 경쟁력 강화에 주력하기 위해서 단과대학별 거점사업을 선정해 특성화사업의 확산을 모색하는 것이 필요할 것으로 사료됨

대구분	관리번호	세부과제	주관부서
특성화	5-2	취업을 향상을 위한 산학협력 프로그램 추진	산학협력단

1. 추진업무 실적

학년도	세부 추진 과제	추진 실적	진행상황	추진실적평가		
				우수	보통	미흡
2012	학교기업의 설립을 통한 현장실습 기회 제공	- 학교기업 설립을 위한 규정 마련	진행 중 (현재)		○	
		- 학교기업 아이템 발굴	진행 중 (현재)		○	
		- 학교기업 공모 준비	진행 중 (현재)			○
	기술지주회사 설립을 통한 재학생 및 졸업생의 취업기회 제공	- 기술지주회사 설립을 위한 규정 마련	진행 중 (현재)		○	
		- 기술지주회사 아이템 발굴	진행 중 (현재)		○	
		- 기술지주회사 공모 준비	진행 중 (현재)			○

2. 예산집행 실적

(단위 : 원)

학년도	항목	지원액	세부내역
2012	** 예산소요 없음		

3. 종합평가 및 개선 방향

- 우리대학의 산학협력 전략은 ‘학교기업’과 ‘한성대학교 기술지주회사의 자회사’를 통한 산학협력 활성화에 초점이 맞춰져 있음
- 취업 경쟁력 향상을 위한 산학협력 최적화 시스템 정립을 진행
- 산학협력의 활성화를 위해서는 산학협력 선순환 구조가 이루어져야 함
 - 1단계 기반조성 : 산학협력단의 조직과 위상 강화 및 교원 업적 시스템 정비
 - 2단계 활성화 : 조성된 기반으로 산학협력의 관심도와 참여 확대
 - 3단계 정교화 : 기업 맞춤형 교육 및 실습기회 확대로 학생들의 취업역량 강화 및 기업가치 상승
 - 4단계 성과창출 : 실무형 인재 양성 및 학교 수익사업 창출
 - 5단계 새로운 산학협력 기회 창출 : 산학협력 성과 극대화
- <2013년은 기반 조성을 위한 해>로, 규정 및 활동 기반의 마련을 진행하고자 함
- 학교기업 및 기술지주회사 설립을 위한 아이템 발굴 및 재원 확보가 가장 시급히 선결되어야 할 과제임

대구분	관리번호	세부과제	주관부서
특성화	5-3	365 캠퍼스 교육 프로그램 활성화	취업·창업지원팀

1. 추진업무 실적

년도	세부 추진 과제	추진실적	진행상황	추진실적평가		
				우수	보통	미흡
2012	365 캠퍼스 교육프로그램 확대 개설	2011년 4개 프로그램에서 2012년 5개 프로그램으로 확대 개설함	진행 중 (현재)	○		
	9급 공무원 시험 준비과정 개설	9급 공무원 시험 대비 체계적인 준비 및 합격전략을 위한 과정 개설/운영	진행 중 (현재)		○	

2. 예산집행 실적

(단위 : 원)

년도	항목	지원액	세부내역
2012	365 교육프로그램	36,629,965	<ul style="list-style-type: none"> - 비교과 교육과정(자격증 및 취업준비) 개설 및 운영 지원 - 9급 공무원을 준비하는 학생들의 요구를 반영하여 9급 공무원시험 준비과정을 처음 개설하고, 수강자도 개설기준인 15명보다 많은 31명이 수강함

3. 종합평가 및 개선 방향

- 기존 프로그램은 비교과 중 자격증 대비반 중심으로만 운영되어, 실제적으로 구직활동에 직접 도움이 되는 스킬강화 프로그램이 부족하였음. 따라서 향후에는 이력서 및 자기소개서 작성 및 면접 대비를 위한 구체적인 구직스킬 강화 프로그램 등을 개설·운영할 예정임
- 2012년부터는 취업준비를 위한 비교과과정(9급 공무원 시험 대비반)을 개설·운영함으로써 취업을 제고에 기여함

V. 전략과제(분야)별 평가결과 요약

1. 교육경쟁력 제고 전략

관리번호	세부과제	세부추진과제	우수	보통	미흡
1-1	재학생 학력신장을 위한 과목별 튜터링 및 멘토링 제도 도입	튜터링 튜터 참여도 제고방안 마련		○	
		튜터링, 멘토링 실효성 극대화를 위한 간담회 실시		○	
1-2	입학전형별 우수학생 유치 전략 개발	수시/정시/편입 분석 리포트 발간	○		
		학생부우수자 전형 선발인원 확대	○		
1-3	취업을 향상을 위한 입학전형 개발	영어특기자 전형 선발학과 확대		○	
		사과대 수리능력 우수학생 입학 적극유도 전형 실시	○		
		공과대학 교차지원 최소화 방안 적용	○		
1-4	입시경쟁률 제고	전형간 모집인원 조정	○		
		야간학과 경쟁률 확보 노력	○		
1-5	장학제도 운영을 통한 우수학생 동기부여 확대	복지장학금 예산 증액	○		
		장학금 성적기준 완화	○		
		복지장학금 장학금액 설계	○		
		교육장학금 목표 및 성과관리 강화	○		
1-6	취업 경쟁력 향상을 위한 비교과 교육과정 확대	전공별 취업행사		○	
		단과대학별 취업촉진사업		○	
1-7	자기맞춤형 학습지원체계 확립	신입생 맞춤형 교육		○	
1-8	교육과정 편성의 유연성 제고	교육과정 편성	○		
1-9	교원확보를 제고	전임교원 총원	○		
1-10	교원 연구업적 개선 (우수국제학술지 중심)	교원업적평가 규정 시행 세칙 개정	○		
		교내학술연구비 규정 개정	○		
1-11	대학원 입학생 유치 확대	정원 100%총원 특수대학원에 대한 인센티브제공 및 미충원 대학원에 대한 개선유도	○		
		신입생 소개 시 장학금 지원		○	
		학석사연계과정 지원자격 완화를 통한 본교 출신자 입학 확대		○	
		외국인유학생 유치 확대 노력		○	
1-12	일반대학원 연구지원, 특수대학원 차별화, 동문의 결속 강화, 외부기관과의 협력 확대	일반대학원: 연구지원(교내학술대회 및 학진등재지, 등재후보지, SCI급 연구논문지원)	○		
		경영대학원: 동문강화, 학술대회 및 학회유치 참여, 논문졸업 강화	○		
		행정대학원: 실무교육강화		○	
		예술대학원 뷰티예술학과: 현장 및 실무교육 강화, 해외 뷰티트렌드 파악, 전문가들의 특강을 통한 실기능력 배양	○		
		국방과학대학원: 대학원 특성상 홍보 강화 및 교육강화		○	
		지식서비스&컨설팅대학원: MOU를 통한 교육컨텐츠 개발 및 교류, 현장 실무교육 참여, 실무경험이 풍부한 학생 양성	○		
		부동산대학원: 현장교육과 관리, 학회 세미나를 통한 교육 수준 향상		○	
		교육대학원: 자격증 관리, 자격증 취득을 위한 교육 강화	○		
		동문의 결속 강화: 각종 행사지원, 동문 재학생 간의 교류 활성화	○		
		1-13	취업지원 프로그램 체계화	다양한 취업지원프로그램 구축 전교생 진로계획서 DB화	○

- 교육경쟁력 제고를 위한 세부과제들은 미흡함 없이 대체로 우수하게 추진되었음
- 특히, 입학전형별 우수학생 유치 전략, 입시경쟁률 제고, 장학제도 운영을 통한 우수학생 동기부여 확대, 교육과정 편성의 유연성 제고, 교원확보를 제고, 교원 연구업적 개선 등을 위한 구체적인 과제들은 모두 추진실적이 우수하였음
- 다만, 일부 세부과제들은 교육경쟁력을 보다 제고하기 위하여 다음과 같은 문제점을 개선할 필요가 있음
 - (튜터링 프로그램) 재학생 학력신장을 위한 과목별 튜터링 활동의 허위보고 및 중복수혜를 방지하기 위한 대책을 마련할 필요가 있음. 또한 튜터링 프로그램의 성과를 개별 학생의 학점으로 평가할 경우, 학생 간의 학습능력 및 학업성취 정도를 적절히 파악하기 못하기 때문에 프로그램의 취지와 부합하지 않을 수 있음
 - (취업률 향상을 위한 입학전형 개발) 영어특기자 전형 선발학과를 확대한 결과, 야간학과의 경쟁률이 다소 떨어지는 문제가 나타남
 - (취업 경쟁력 향상을 위한 비교과 교육과정 확대) 전공 및 단대별 취업행사에 대한 학생들의 만족도를 제고하는 방안을 모색할 필요가 있음
 - (자기맞춤형 학습지원체계) 신입생의 맞춤형 교육을 위한 교과목 선택의 폭과 다양성이 부족하며, 학습능력의 차이를 고려하지 못한 측면이 있음
 - (대학원 입학생 유치) 대학원 신입생 유치를 확대하기 위하여, 신입생 소개 시 인센티브 제공과 충원율이 낮을 경우 정원감축의 페널티 마련, 학석사연계과정 확대를 위한 지원 자격 완화, 외국인 유학생 확대를 위한 프로그램 마련 등의 노력에 대한 성과 점검이 필요함
 - (특수대학원 차별화) 일부 특수대학원의 특수성에 맞는 다양한 실무교육 프로그램을 제공하지 못하고 있으며, 체계적인 교육을 위한 전문기관과의 협력이 부족함
 - (진로계획서 DB화) 체계적인 취업지원을 위해 진로계획서 입력 및 조회가 가능하도록 시스템을 구축하고 있지만 이에 대한 학생들의 참여 활성화와 효과적인 활용을 위한 방안을 마련할 필요가 있음

2. 교육기반 확충 전략

관리번호	세부과제	세부추진과제	우수	보통	미흡
2-1	캠퍼스 관리체계 개선	건설사업 수립	○		
		탐구관 강의실 리모델링	○		
		창의관 실습실 리모델링	○		
		학송관 강의실 리모델링	○		
		진리관 실습실 리모델링	○		
		시설관리 및 유지보수	○		
		LED 조명 교체	○		
		캠퍼스 안전관리 시스템 구축	○		
		첨단 교육 기자재 확보 및 관리	○		
2-2	공간 확충을 위한 건물 신축	종합 교육시설 확보를 위한 신축건물 계획 수립	○		
		산학협력을 위한 신축건물 계획 수립	○		
2-3	기숙사 확충	기숙사 신축 (삼선동5가 299번지)	○		
2-4	교육 기반 확충을 위한 스마트 캠퍼스 도입	스마트캠퍼스 인프라 구축	○		
		홈페이지 개편	○		
		보안강화	○		
2-5	온라인 진로지도시스템 구축	개인별 진로계획서 작성		○	
		개인별 상담데이터 보완	○		
		취업Pool 구축		○	
2-6	홍보활성화를 통한 한성대학교 대외인지도 제고	지역사회연계: 한성대 토요일학교운영, 삼선동선녀축제 진행	○		
		호국보훈행사-나라사랑 감사 행사 개최	○		
		외국인 한국어 뽐내기 대회(전국단위)	○		
		권위 있는 상 수여: 한성대 디자인상, 무용상	○		
		택시기사 '물 증정' 행사	○		
2-7	학생지원 시설 개선	학생 지원시설 공간배치의 집중을 통한 학생이용 극대화 및 세미나실 확충	○		
		캠퍼스 환경개선 체계 구축	○		
		대학시설 안내소 신설	○		
		학생 불만 요소 발굴	○		

□ 교육기반 확충을 위한 세부과제들은 대부분 우수한 추진실적을 보였음

□ 쾌적한 수업환경을 위한 강의실 환경개선 및 안전관리 시설 정비, 교육공간 확충을 위한 건물 신축 계획, 스마트캠퍼스 구현을 위한 인프라 구축 및 정비, 대외인지도 제고를 위한 홍보활동, 학생지원 시설 개선 등을 위한 세부과제들은 이미 완료되었거나 원활하게 추진되고 있음

- 그러나 온라인 진로지도시스템 구축을 위한 다음의 세부과제들은 보완할 필요가 있음
 - (개인별 진로계획서 작성) 진로계획서 시스템은 구축되었지만, 전체 학생들의 입력을 보다 독려하고, 입력내용의 신뢰성을 확보할 수 있는 방안을 모색할 필요가 있음
 - (취업Pool 구축) 졸업예정자들에 대한 취업지도가 원활하도록 시스템을 구축하였으나, 이를 적절한 취업자리와 연계시키는 방안을 추가적으로 마련할 필요가 있음

3. 국제화 전략

관리번호	세부과제	세부추진과제	우수	보통	미흡
3-1	Inbound 국제화 : 외국인 유학생 유치 활성화	교육부 유학생 유치관리 역량 인증제 취득	○		
		유학생 관리 강화 (유학생 취업 및 졸업 후 관리 프로그램)	○		
		유학생 관리 강화(유학생 정책 정비)	○		
		유학생 유치 인프라 구축	○		
3-2	Outbound 국제화 : 해외 인턴십 프로그램 개발 및 운영	ICCEUSA 해외인턴십 직무분야 확대 및 기업 발굴	○		
		KOTRA 해외인턴십 파견지역 확대	○		
		해외인턴십 홍보 확대	○		
3-3	외국인 학생 맞춤 도서관 서비스 개발	외국인 학생 맞춤 장서 개발		○	
		외국인 학생 모국어 도서 코너 신설	○		
		외국인 학생 온라인 이용 교육	○		
		외국인 학생 자료 대출		○	
3-4	국제화 역량 강화를 위한 외국어 교육 프로그램 활성화	영어교육 프로그램 강화	○		
		해외인턴십프로그램 강화	○		
3-5	해외 대학과의 국제교류 강화 전략	교류대학의 발굴		○	
		외국인 기숙사 확보			○
		복수학위 협정 체결		○	
		전공 영어강의 확대	○		
		국제어름학교 확대운영	○		

- 국제화를 위한 세부과제들도 대체로 우수한 추진실적을 보이고 있음
- 특히, Inbound 국제화를 촉진하기 위한 외국인 유학생 유치 활성화와 Outbound 국제화를 촉진하기 위한 해외 인턴십 프로그램 개발 및 운영, 국제화 역량을 강화하기 위한 외국어 교육 프로그램 활성화 등에 대한 세부과제들은 계획대로 충실히 수행되었음
- 그러나, 외국인 기숙사 확보는 추진실적이 미흡함. 건립계획이 구체화되지 못하고 있고, 건립부지도 확보하지 못함. 외국인 유학생을 보다 적극적으로 유치하기 위해서는 외국인 기숙사 확보 문제는 반드시 해결되어야 할 것임

- 다음의 세부과제들도 우리대학의 국제화를 보다 촉진하기 위하여 보완되어야 할 것임
 - (외국인 학생 맞춤 장서 개발) 우리대학 외국인 유학생을 위한 모국어 장서를 마련하였으나, 아직까지 도서수가 절대적으로 부족한 상태임
 - (외국인 학생 자료 대출) 외국인 유학생의 도서관 자료 대출이 다소 미진한 상황임. 이러한 문제해결을 위하여, 모국어 장서 부족, 이용방식 등 접근성 부족을 포함한 원인을 다각적으로 탐색할 필요가 있음
 - (교류대학의 발굴) 미주권 대학들과의 교류를 활성화하기 위하여 실무진 차원에서의 논의가 활발히 진행 중이나, 실제 교류체결로 이어지는 노력이 강화될 필요가 있음
 - (복수학위 협정 체결) 해외 대학과 단순한 교류가 아닌 복수학위 협정을 통하여 관계를 강화하려는 노력은 긍정적이거나, 교류체결로 이어지는 노력이 강화될 필요가 있음

4. 산학협력

관리번호	세부과제	세부추진과제	우수	보통	미흡
4-1	산학협력 인프라 구축	산학협력단 One-Stop 체제 구축	○		
		산학협력단 인력 총원	○		
		산학협력단 ERP시스템 도입			○
		산학협력중점교원 시행	○		
		가족기업제도 확대		○	
4-2	산학협력을 통한 창업교육 및 창업지원 활동	창업교과목 운영	○		
		창업활성화 프로그램 운영		○	
		창업동아리 지원		○	
4-3	산학협력을 통한 교육과정 운영으로 현장맞춤형 전문인력 양성	운영 기반 정비	○		
		교육 및 연구 영역 확장	○		
		MOU를 통한 산학 협력	○		
4-4	창업클러스터 조성 방안	창업교육프로그램의 체계화	○		
		창업공간 제공	○		
		경영기술 컨설팅, 마케팅 등을 지원하는 전문가 네트워크 구축	○		

- 산학협력을 활성화하기 위한 세부과제들도 대체로 우수한 추진실적을 보였음. 특히, 산학협력을 통한 전문인력 양성 기반 마련과 창업클러스터 조성을 위한 세부과제들은 적절히 수행되었음
- 그러나 산학협력단은 ERP시스템을 여전히 도입하지 못하였음. 한국사학진흥재단의 시스템 도입을 확정하고 도입시기를 결정하고 있는 단계이기 때문에 조만간 가시적인 성과가 있을 것으로 전망됨

- 아울러 다음과 같은 세부추진과제들은 추가적인 보완이 필요함
 - (가족기업제도 확대) 사업별로 연계된 기업뿐만 아니라, 추가 기업들과도 가족기업으로 연계할 필요가 있으며, 가족기업으로 연계된 기업과의 구체적인 협력방안이 미흡함
 - (창업활성화 프로그램 운영과 창업동아리 지원) 단순히 프로그램 운영과 지원이 실제 창업성과에 어떠한 영향을 미치는지에 대한 점검이 필요함

5. 특성화

관리번호	세부과제	세부추진과제	우수	보통	미흡	
5-1	학과단위 경쟁력 향상을 위한 특성화 프로그램 지원	학과(부) 특성화 사업(종합)	○			
		특성화 강점분야 발굴	○			
5-2	취업을 향상을 위한 산학협력 프로그램 추진	학교기업의 설립을 통한 현장실습 기회 제공	- 학교기업 설립을 위한 규정 마련		○	
			- 학교기업 아이템 발굴		○	
			- 학교기업 공모 준비			○
		기술지주회사 설립을 통한 재학생 및 졸업생의 취업기회 제공	- 기술지주회사 설립을 위한 규정 마련		○	
			- 기술지주회사 아이템 발굴		○	
			- 기술지주회사 공모 준비			○
5-3	365 캠퍼스 교육 프로그램 활성화	365 캠퍼스 교육프로그램 확대 개설	○			
		9급 공무원 시험 준비과정 개설		○		

- 특성화를 위한 세부과제들에 대한 추진실적은 타 분야에 대하여 상대적으로 미흡한 편임
 - 학과단위 경쟁력 향상을 위한 특성화 사업과 특성화 강점분야 발굴은 우수하게 추진되었으나, 나머지는 대체로 미진하였음
- 특히, 학교기업과 기술지주회사 공개모집 준비가 미흡하게 진행되었음
 - 이는 학교기업과 기술지주회사를 위한 아이템 발굴과 자원 확보가 확실히 이루어지지 못한 점과 밀접히 연관된 문제임
- 학교기업과 기술지주회사 설립을 위한 규정은 현재 진행 중인데 조만간 완료될 예정임
- 비교과과정으로 9급 공무원 시험 준비과정을 계획하였으나 아직 개설·운영하지 못함

Ⅵ. 관리과제 개선방안

1. 관리과제 개선방안

1) 교육경쟁력 제고 전략

- 교육경쟁력 제고를 위한 개정규정, 프로그램 마련, 시스템 정비 등은 적절히 실행되어 우수한 추진실적으로 평가되었지만, 향후 교육경쟁력 제고라는 성과로 이어질지 지속적으로 점검할 필요가 있음
- 평가결과 드러난 문제점을 해결하기 위한 세부추진과제별 개선방안으로 다음과 같은 방안을 고려할 수 있음
 - (튜터링 프로그램) 허위보고를 방지하기 위해 주말 모임을 제한하고, 중복수혜를 방지하기 위해 1튜터 1그룹 지원을 원칙으로 정할 수 있음. 또한 프로그램 운영의 내실화를 위하여 태도가 불량한 튜터 혹은 튜티에 대한 처벌규정을 둘 수 있음. 튜터링 프로그램에 대한 평가에 있어 학생 개인별 성적향상도를 포함함
 - (취업률 향상을 위한 입학전형 개발) 야간학과에 대한 영어특기자 선발비율을 줄임. 장기적으로는 영어특기자 전형으로 입학한 학생들과 나머지 전형으로 입학한 학생들과의 취업률 비교를 통해 영어특기자 전형비율을 조정할 필요가 있음
 - (취업 경쟁력 향상을 위한 비교과 교육과정 확대) 학생들의 수요조사를 통한 탄력적인 비교과 교육과정 설계 및 운영이 필요함. 비교과 교육과정 운영결과에 대한 학생들의 만족도 조사 실시. 장기적으로는 비교과 교육과정의 프로그램별 참여학생의 취업률 비교를 통해 효과적인 프로그램을 선별할 필요가 있음
 - (자기맞춤형 학습지원체계) 신입생의 교과목 수요조사 혹은 진로 조사를 통한 교과목 조정. 아울러 교과목의 다양성을 높여 학생들의 선택의 폭을 넓힘. 학생 개인별 학습능력 차이는 튜터링 프로그램을 포함한 학습역량 제고를 위한 여타 프로그램과 연동시켜 해결하여야 함
 - (대학원 입학생 유치) 현행 수준의 인센티브와 페널티가 대학원 신입생 유치에 어느 정도 효과적일지 분석할 필요가 있음
 - (특수대학원 차별화) 특수대학원별로 특성에 맞는 실무교육 프로그램 설계가 필요함

- 실무교육 전문기관과 공동으로 프로그램을 설계하는 방법도 고려할 필요가 있음
- (진로계획서 DB화) 학생들이 진로계획서 작성에 적극적으로 참여하도록 유도하기 위해 지도교수를 포함한 학과 차원에서 독려할 필요가 있음. 또한 작성한 학생들만 각종 교내 프로그램에 참여할 수 있도록 제한할 수도 있음. 한편, 진로계획서를 효과적으로 활용하기 위하여 진로계획서상의 진로와 취업프로그램을 연계시킬 필요가 있음

2) 교육기반 확충 전략

- 교육기반 확충을 위해 마련된 계획, 프로그램, 시스템 등이 향후 체계적으로 실행되는지에 대한 지속적인 점검이 필요함
- 평가결과 드러난 문제점을 해결하기 위한 세부추진과제별 개선방안으로 다음과 같은 방안을 고려할 수 있음
 - (개인별 진로계획서 작성) 학생들이 입력한 진로계획서의 내용이 정확한지 혹은 변화가 없는지를 지도교수 상담을 포함한 학과 차원에서 지속적으로 확인하여야 함
 - (취업Pool 구축) 교수-학생 간의 밀착형 상담시스템을 마련하여 진로지도-취업자리와 매칭이 적절히 이루어지도록 유도하여야 함

3) 국제화 전략

- 국제화를 위한 세부과제들도 현행 프로그램, 규정 등이 실제 성과와 어떻게 연계되는지를 지속적으로 점검할 필요가 있음
- 평가결과 드러난 문제점을 해결하기 위한 세부추진과제별 개선방안으로 다음과 같은 방안을 고려할 수 있음
 - (외국인 기숙사 확보) 건립계획에 대한 구체화와 건립부지 확보가 필요함. 단기적으로 불가능하다면, 장기적인 과제로서 재원마련도 동시에 계획되어야 할 것임
 - (외국인 학생 맞춤 장서 개발) 외국인 유학생을 위한 다양한 모국어 장서를 마련할 필요가 있음. 다만, 외국인 유학생들의 조사를 통해 수요가 있는 분야와 장르의 장서를 마련하여야 함. 아울러 e-book과 같이 상대적으로 적은 예산이 소요되는 방식으로 장서를 구입하는 방안도 고려해 볼 만함
 - (외국인 학생 자료 대출) 외국인 유학생의 도서관 자료 이용을 확대하기 위하여, 이들을 대상으로 도서관 이용에 대한 전반적인 문제를 조사하여, 파악된 문제를 중심으로 해결

할 필요가 있음

- (교류대학의 발굴) 미주권 대학들과의 교류체결을 위한 지속적인 노력이 필요. 아울러 교류대상 대학 수를 늘리고 미주권 이외의 대학들과의 교류도 적극적으로 추진하여, 현재 접촉하고 있는 대학들과의 교류체결이 이루어지지 못할 경우에 대비하고 동시에 학생들의 선택의 폭을 넓힐 필요가 있음
- (복수학위 협정 체결) 해외 대학과의 원활한 복수학위 협정체결과 협정 대상 대학을 확대하기 위한 노력이 필요함

4) 산학협력

- 산학협력을 활성화하기 위한 세부과제들도 대체로 우수하게 추진되고 있지만, 다양한 프로그램과 제도가 실제 산학협력 활성화와 취·창업에 있어 어떠한 효과가 있을지를 지속적으로 점검할 필요가 있음
- 평가결과 드러난 문제점을 해결하기 위한 세부추진과제별 개선방안으로 다음과 같은 방안을 고려할 수 있음
 - (ERP시스템 도입) 도입시기에 맞춰 이용방법에 대한 매뉴얼, 교육방식도 구체적으로 계획할 필요. 아울러 전자시스템 도입이후, 기존 외부과제관리 행정 방식 중 비효율적인 사항에 대한 폐지 및 보완방식을 마련할 필요가 있음
 - (가족기업제도 확대) 가족기업 대상 기업의 범위를 확대하고, 가족기업으로 연계된 기업과의 구체적인 협력방안도 모색할 필요가 있음. 나아가, 가족기업제도를 통해 우리 대학이 어떠한 혜택(예를 들어, 취업률 향상 등)을 받고 있는지를 지속적으로 점검할 필요가 있음
 - (창업활성화 프로그램 운영과 창업동아리 지원) 단순히 프로그램 운영과 지원이 아니라, 이것이 궁극적으로 창업성과와 연계되는지를 평가하여 운영과 지원의 효과성과 효율성을 체계적으로 검증할 수 있는 시스템 마련하여야 함

5) 특성화

- 전반적으로, 현재까지 우리 대학의 경쟁력 향상을 위한 특성화와 특성화 강점분야 발굴은 우수하게 추진되었음. 그러나 강점분야 학생들의 역량강화를 위한 프로그램을 확대하는 방안을 모색할 필요가 있음

- 현재 진행 중인 학교기업과 기술지주회사 설립을 위해서도 대학의 대외적인 특성화와 연결된 아이টে을 발굴하여야 할 것임
 - 또한 자원 확보 방안과 함께 학교기업의 수익구조도 구체적으로 계획할 필요가 있음
- 비교과과정으로 9급 공무원 시험 준비과정을 2013년부터 실시할 필요가 있음. 장기적으로는 본 프로그램의 효과성을 검토하여 7급이나 특정직 공무원, 각종 자격증 시험을 위한 추가적인 프로그램 개설 여부를 판단해야 할 것임

2. 자체평가방식 개선

- 대학 운영의 주요 지표와 발전계획의 추진과제를 동시에 평가할 수 있는 평가시스템 마련이 필요함
 - 우리 대학은 기본적으로 자체평가를 정량지표 위주로 평가하여 왔으며, 2011년에도 정량지표 중심의 자체평가를 실시한 바 있음. 또한 2012년에는 본 보고서의 내용과 같이, 2013인증평가로 대체된 자체평가 대신 우리대학의 중장기발전계획 추진과제에 대한 정성적 평가를 실시한 바 있음. 그러나 정량지표 중심의 평가는 실적치를 제고하는 위한 다양한 방안들의 정상적 추진 여부를 평가하기 어렵고, 정성지표 중심의 발전과제 평가는 과제 수행에 따른 실제 성과를 파악하기 어렵다는 한계점이 존재함
- 이러한 문제점을 개선하기 위해서 정량지표 위주의 기존 자체평가에 발전과제에 대한 정성적 평가를 추가하는 방안을 모색할 필요가 있음
 - 대부분의 대학 자체평가에서도 정량지표 중심의 자체평가가 이루어지고 있으나, 향후 대학발전계획의 정상적 추진 여부가 대학발전을 가늠하는 주요 이슈로 부각되고 있다는 점을 고려하여, 양자의 평가를 대학자체평가로 일원화하는 것을 고려할 필요가 있음
 - 따라서 향후 자체평가에서는 기존의 정량지표 중심의 평가에 발전과제에 대한 정성적 평가를 추가하여, 지표와 과제를 동시에 관리하는 방안을 모색할 필요가 있음